

**Stichting Nieuwe Nobelaer
gevestigd te Etten-Leur**

**Rapport inzake de jaarrekening 1 juli 2019 tot en met 30
juni 2020**

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
1. ACCOUNTANTSRAPPORT	
1.1 Opdracht	3
1.2 Algemeen	4
1.3 Fiscale positie	5
2. BESTUURSVERSLAG	
2.1 Bestuursverslag	8
3. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	
3.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2020	20
3.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1-7-2019 tot en met 30-6-2020	22
3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1-7-2019 tot en met 30-6-2020	23
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	25
3.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2020	29
3.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1-7-2019 tot en met 30-6-2020	37
4. ENKELVOUDIGE JAARREKENING	
4.1 Enkelvoudige balans per 30 juni 2020	41
4.2 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1-7-2019 tot en met 30-6-2020	43
4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	44
4.4 Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2020	45
4.5 Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1-7-2019 tot en met 30-6-2020	47
5. OVERIGE GEGEVENS	48

1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Nieuwe Nobelaer
T.a.v. mevrouw H.W.G. Vliegenthart-Klein Bramel
en Raad van Toezicht
Anna van Berchemlaan 2
4872 XE ETTEN-LEUR

Breda, 21 september 2020

Geachte mevrouw Vliegenthart en Raad van Toezicht,

1.1 OPDRACHT

Wij hebben de opdracht om bij de jaarrekening van Stichting Nieuwe Nobelaer een controleverklaring te verstrekken. Deze verklaring is opgenomen in de overige gegevens. Het betreft hier een controleverklaring.

1.2 ALGEMEEN

OPRICHTING VENNOOTSCHAP

Blijkens de akte d.d. 18 december 1957 werd Stichting Nieuwe Nobelaer per genoemde datum opgericht.

ACTIVITEITEN

De activiteiten van Stichting Nieuwe Nobelaer omvatten een aantal activiteiten op het gebied van cultuur zoals podiumkunsten, kunsteducatie (muziek, dans, drama, media en beeldend), bibliotheek en speeltheek. Daarnaast vinden in Nieuwe Nobelaer evenementen plaats met een meer sociale, culturele, educatieve en maatschappelijke achtergrond alsmede activiteiten met een meer commerciële inslag. Voorts hoort het buitenfestival Popelucht tot de activiteiten.

CODE CULTURAL GOVERNANCE

Stichting Nieuwe Nobelaer onderschrijft de Code Cultural Governance. De Stichting voldoet aan de Principes en Best Practices-bepalingen conform het bestuur-directiemodel, welke zijn verankerd in de statuten van de stichting.

In het directie-bestuursreglement en het reglement Raad van Toezicht zijn de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de bestuurder en de Raad van Toezicht vastgelegd.

VASTSTELLING JAARREKENING

De jaarrekening 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019 is vastgesteld op 30 september 2019. Het nettoresultaat na belastingen over het boekjaar 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019 bedroeg € 135.684.

1.3 FISCALE POSITIE

BEREKENING BELASTBAAR BEDRAG

	1-7-2019 / 30-6-2020
	€
Totaal van resultaat voor belastingen	85.323

Gedeeltelijk aftrekbare bedragen	Basisbedrag	%	
Toepassing forfaitair bedrag op basis van gezamenlijk belastbaar loon	1.591.650	0,40	6.366
			<u>91.689</u>
Investeringsregelingen			
Kleinschaligheidsinvesteringsaftrek			<u>-14.286</u>
Belastbaar bedrag			<u><u>77.403</u></u>

BEREKENING VENNOOTSCHAPSBELASTING

Hierover is aan vennootschapsbelasting verschuldigd:

2019

184/366 x 19,00% van € 77.400 7.393

2020

182/366 x 16,50% van € 77.400 6.350

Te betalen vennootschapsbelasting 13.743

SITUATIE PER BALANSDATUM

JAAR	Schuld/vordering per 01-07-2019	Vennootschapsbelasting last of		Correcties in 1-7-2019 / 30-6-2020	Schuld/vordering per 30-06-2020
		bate in			
		1-7-2019 / 30-6-2020	Betaald/ontvangen in 1-7-2019 / 30-6-2020		
	€	€	€	€	€
1-7-2018 / 30-6-2019	-10.619	-	10.619	-	-
1-7-2019 / 30-6-2020	-	<u>13.743</u>	<u>-35.513</u>	-	<u>-21.770</u>
	<u>-10.619</u>	<u>13.743</u>	<u>-24.894</u>	<u>-</u>	<u>-21.770</u>

WINST-EN-VERLIESREKENING

1-7-2019 /
30-6-2020
€

Belastingen uit huidig boekjaar

13.743

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

ESJ Audit & Assurance B.V.

J.M. Schouls
Registeraccountant

2. BESTUURSVERSLAG

A.1. Bestuursverslag

Missie

"Cultuur brengt geluk": vanuit een laagdrempelig cultuurcentrum -met een unieke mix van podiumkunsten, kunsteducatie en bibliotheek- wil Nieuwe Nobelaer verbinden en bijdragen aan een gelukkig leven. (Beleidsplan 2020-2022).

Terugblik

Na de herstructurering in 2016 (een reorganisatie die leidde tot een structurele bezuiniging van 500K€, de verkoop van het pand aan de gemeente Etten-Leur met een passende kostprijsdekkende huur tot gevolg, alsmede de reductie van de vierkante meters nieuwbouw met 1.000 m²) en het hervinden van de balans in de seizoenen 2016-2017, 2017-2018 en 2018-2019 is het evenwicht in de exploitatie duurzaam hersteld. Het imago van de organisatie is dusdanig dat het publieksbereik vanaf 2016 sterk steeg op alle disciplines: bibliotheek, podiumkunsten en kunsteducatie.

Seizoen 2019-2020

Tot half maart draaide Nieuwe Nobelaer een uitstekend seizoen en liepen de kengetallen en resultaten op veel vlakken voor op begroting. Medio maart 2020 kwam de wereld echter in de greep van de coronapandemie (door het kabinet opgelegde "intelligente lockdown") met sluiting van het pand tot gevolg. Van rijkswege werd vanaf 12 maart eerst het theaterdeel gesloten, vervolgens het kunsteducatiedeel en als laatste de bibliotheek. In omgekeerde volgorde konden genoemde disciplines vanaf juni weer gedeeltelijk open, in sterk gereduceerde capaciteit en met talrijke beperkende maatregelen.

De sluiting van rijkswege zou effect hebben op de omzet: de inkomsten van theatervoorstellingen, verhuur en horeca vielen na 12 maart 2020 volledig weg. De inkomsten vanuit lessen en cursussen werden meer dan gehalveerd. Derhalve blijft de omzet van horeca, theater, bibliotheek, kunsteducatie en onderwijs achter bij de begroting en bij de behaalde resultaten van vorig jaar.

Het sluiten van het cultuurcentrum leverde echter ook een aantal financiële meevallers op. Zo werd er bespaard op o.a. schoonmaak, werden er minder zzp'ers ingehuurd en waren de diensten van beveiligingspartner Scorpions niet langer noodzakelijk. Door een landelijke regeling konden theatervoorstellingen goedkoper dan verwacht afgekocht worden of verplaatst naar seizoen 2020-2021. Daarnaast werd er een beroep gedaan op de landelijke NOW regeling, die een financiële bijdrage van 105K€ opleverde.

Financieel resultaat

Het financieel resultaat na belasting bedraagt voor seizoen 2019-2020 71K€ (begroot: 134K€). Het resultaat in seizoen 2018-2019 bedroeg 136K€ na belasting.

De vermogens- en liquiditeitspositie

Bij de start van seizoen 2019-2020 betrof het eigen vermogen 579K€. Toevoeging aan de algemene reserve van het resultaat leidt tot een eigen vermogen op 30 juni 2020 van 650K€ positief, waarbij de negatieve resultaten uit het verleden zijn ingelopen en een gezonde start is gemaakt met het aanleggen van een weerstandsvermogen om incidentele tegenvallers te kunnen opvangen en om de organisatie voor te kunnen bereiden op de verhuizing naar de nieuwbouw. Met dit eigen vermogen lijkt het vrij zeker dat Nieuwe Nobelaer zal kunnen voldoen aan de eis van de gemeente Etten-Leur dat de organisatie bij de start van de nieuwbouw een positief eigen vermogen heeft. Nieuwe Nobelaer zal het opgebouwde eigen vermogen nodig hebben om de transitie van oud- naar nieuwbouw te laten slagen. De liquiditeitspositie stijgt met 402K€ van 831K€ naar 1.233K€.

Nieuwbouw

De nieuwbouw is het wenkend perspectief voor de gebruikers en medewerkers van Nieuwe Nobelaer; de bedrijfsvoering is erop geënt om zo goed mogelijk voorbereid te zijn op de nieuwe huisvesting en bedrijfsvoering. Bij de start van seizoen 2016-2017 is de architect gekozen die de nieuwe huisvesting ontwerpt. Het bestuur van Nieuwe Nobelaer is nauw betrokken geweest bij deze selectie. Landelijke brancheontwikkelingen en lokale ontwikkelingen worden nauwkeurig gevolgd en geïmplementeerd in het ontwerp. Zo heeft de gemeenteraad van Etten-Leur in het najaar van 2016 ingestemd met een

verzoek van Nieuwe Nobelaer tot uitbreiding van de stoelencapaciteit van de multifunctionele zaal in de nieuwbouw van 385 naar 500 stoelen.

Veel aandacht wordt besteed aan de consequenties van het nieuwe, compactere pand voor bedrijfsvoering en personeelsinzet. Daar wordt in de oudbouw al een start mee gemaakt, opdat Nieuwe Nobelaer goed is voorbereid op de transitie naar de nieuwbouw.

In het voorjaar van 2018 zijn alle fracties binnen de gemeenteraad bijgepraat over de voortgang van de nieuwbouw door de directeur/bestuurder ondersteund door de voorzitter van de raad van toezicht, de architect, de ambtelijk opdrachtgever nieuwbouw en de nieuwbouwadviseur. Er is voor gekozen om alle fracties apart uit te nodigen en fors tijd te investeren in de toelichting van het ontwerp. Deze sessies met input van professionals blijken cruciaal geweest te zijn voor het proces en hebben geleid tot substantieel extra bouwbudget waartoe de gemeenteraad in het najaar van 2019 besloten heeft.

Voorts is een risico-inventarisatie opgesteld om aan te tonen dat het project geen verdere vertraging kan verduren. Zaken als achterstallig onderhoud, afgeschreven inventaris, verouderde installaties, imago en motivatie van medewerkers, alsmede het vormgeven van de fusiegedachte in een *dedicated* gebouw, zijn hierin opgenomen.

In het voorjaar van 2018 is gestart met de selectie van de aannemer, ook daar is het bestuur van Nieuwe Nobelaer nauw bij betrokken geweest.

In maart 2020 is de bouw van het nieuwe cultuurcentrum gegund aan bouwbedrijf Vrolijk uit Moerdijk. Wanneer de bouw volgens planning verloopt zal oplevering plaatsvinden in oktober 2021, ingebruikname in januari 2022. In 2014 besloot de gemeenteraad dat de huur kostprijsdekkend zou moeten zijn; deze huur is geprognostiseerd op 630K€ (huur huidig pand 130K€). Daarnaast besloot de raad in 2014 om bij de ingebruikname van de nieuwbouw de subsidie voor Nieuwe Nobelaer te verlagen van 3,3 miljoen euro naar 3 miljoen. Voorts werd de afgelopen jaren het aantal vierkante meters voor de nieuwbouw gereduceerd van 6.000 naar 5.000 vierkante meter, waardoor alle beschikbare ruimte benut zal worden voor culturele activiteiten conform de subsidiebeschikking en nauwelijks ruimte resteert voor commerciële verhuur. Deze randvoorwaarden leiden tot een geprognostiseerd begrotingstekort van ca. 800K€, waarvan ca. 225K€ gevonden kan worden in lagere huisvestingskosten (schoonmaak, energie, beveiliging etc.). Het overgrote deel van het begrotingstekort (ca. 575K€) zal gevonden moeten worden in een personele reorganisatie uit te voeren in seizoen 2020-2021, ruim voor de ingebruikname van de nieuwbouw. Mogelijke structurele corona-effecten zullen meegenomen worden in deze reorganisatie.

Voorziening reorganisatie

Het bestuur van Nieuwe Nobelaer anticipeert op het verwachte begrotingstekort en neemt een voorziening ter voorbereiding op de reorganisatie groot 333K€. De voorziening reorganisatie is gebaseerd op transitievergoeding, juridische bijstand, advieskosten en kosten outplacement, bedoeld om als goed werkgever te kunnen acteren in een moeilijk tijdsgewricht, in de wetenschap dat door de coronacrisis momenteel weinig werk is in de branches waarin Nieuwe Nobelaer opereert.

Bedrijfsrisico's

Nieuwe Nobelaer is risicobewust. Het toezichthoudend orgaan (de raad van toezicht) wordt tijdig en volledig geïnformeerd over kansen en bedreigingen die invloed hebben op de te behalen doelstellingen. Risicomanagement is gericht op het beheersen van risico's. Voor risico's waar geen beheersmaatregelen voor getroffen kunnen worden, hoopt Nieuwe Nobelaer de komende jaren verder te kunnen bouwen aan het weerstandsvermogen. Maatregelen voor interne beheersing zijn onder andere; de planning & controlcyclus (begroten, maandrapportage/kwartaalrapportage, prognose), monitoring liquiditeitsbegroting en een checklist maandafsluiting (volledigheid en juistheid van baten en lasten).

Activiteitenverslag

Conform artikel 11 van de subsidiebeschikking wordt in het activiteitenverslag verantwoording afgelegd over de prestaties aan de hand van de kengetallen.

Publieksbereik en verklaring van verschillen

	Realisatie 2019/ 2020 juli - juni	Begroting 2019/ 2020	Realisatie 2018/ 2019
Prestatie-indicatoren			
INFORMATIE/UITLEEN			
Aantal uitleningen speeltheek	2.180	2.700	2.664
Aantal uitleningen bibliotheek jeugd	87.142	87.000	86.634
Aantal uitleningen bibliotheek volwassenen	58.913	63.000	62.931
Aantal uitleningen bibliotheek overige materialen	1.790	2.000	1.971
<i>Subtotaal uitleningen</i>	<i>150.025</i>	<i>154.700</i>	<i>154.200</i>
Aantal abonnementen speeltheek	159	140	159
Aantal abonnementen bibliotheek jeugd	8.441	7.750	8.385
Aantal abonnementen bibliotheek volwassenen	2.126	2.300	2.342
<i>Subtotaal abonnement</i>	<i>10.726</i>	<i>10.190</i>	<i>10.886</i>
Aantal bezoekers bibliotheek en speeltheek	172.798	205.000	204.147
Youtube views voorlezen met muziek	2.193		
Aantal verstrekte boekenpakketten	800		
Bereikte personen beeld-bel-campagne (BN-de Stem alle edities)	100.000		
KUNST- EN CULTUUREUCATIE			
Minimaal behoud aantal deelnemers KE muziek	621	484	484
Minimaal behoud aantal deelnemers KE dans	276	252	252
Minimaal behoud aantal deelnemers KE drama	103	71	71
Minimaal behoud aantal deelnemers KE beeldend	115	148	148
Minimaal behoud aantal deelnemers KE film & media	20	56	56
<i>Subtotaal deelnemers kunsteducatie</i>	<i>1.135</i>	<i>1.011</i>	<i>1.011</i>
Minimaal behoud aantal cursussen en workshops	84	75	75
Minimaal behoud bereik aantal leerlingen onderwijsactiviteiten	24.862	25.000	30.021
Youtube views Hart voor Etten-Leur creatieve wedstrijd	1.104		
THEATER			
Minimaal behoud aantal podiumactiviteiten	81	140	117
Minimaal behoud aantal bezoekers (kaartverkoop)	19.104	27.000	26.580
Youtube views poppodium	3.213		
Corona tuinconcerten	150		
Kaartverkoop carnaval	4.781	4.300	4.287
SOCIAAL-CULTUREEL			
Minimaal behoud van aantal sociaal culturele activiteiten	395	599	599

Informatie/uitleen(bibliotheek, speel-o-theek, kunstgalerie en leescafe)

Het aantal uitleningen volwassenen ligt lager dan begroot evenals het aantal uitleningen overige materialen. Dit is toe te wijzen aan de gedwongen sluiting (gedurende 7 weken) van de bibliotheek tijdens de lockdown. Ook de daling van het aantal abonnementen voor volwassenen is hierdoor te verklaren. Het subtotaal uitleningen ligt een fractie onder de begroting en onder het aantal van vorig jaar. Wij schrijven deze daling volledig toe aan de coronacrisis. Het aantal abonnementen (speeltheek, bibliotheek jeugd en volwassenen) lag boven de begroting. Het aantal mensen dat de fysieke bibliotheek en speeltheek bezocht bleef achter bij de begroting; eveneens door de gedwongen lockdown.

Nieuwe Nobelaer sloot ook in seizoen 2019-2020 aan bij de landelijke bibliotheekcampagnes zoals de kinderboekenweek, de nationale voorleesdagen, de maand van de geschiedenis en de boekenweek.

Nieuwe Nobelaer zorgt voor een goede leesbevordering op de scholen door leesmediaconsulenten in te zetten in het primair onderwijs. Zij verzorgen daarnaast diverse activiteiten in de bibliotheek (workshops, lezingen etc.). Ook in seizoen 2019-2020 heeft dit volop plaatsgevonden; bijzonder waren in dit kader de lezingen rondom taal en nieuwe media voor ouders van het jonge kind in de bibliotheek.

De kunstgalerie krijgt vorm door de cursisten en lokaal talent te laten exposeren tijdens diverse evenementen, en in de bibliotheek. Zo exposeerden cursisten in 2019 tijdens het cultuurweekend en was er een zomerexpositie van lokale kunstenaars.

Vanuit de bibliotheek wordt diverse informatie verstrekt rondom actuele thema's, tijdens het belastingspreekuur en het spreekuur van de budgetcoach. Voorts wordt vanuit de bibliotheek veel informatie verstrekt over boeken, bijvoorbeeld via "boekstart" (voor het jonge kind) en "lezen voor je lijst" (voor oudere kinderen).

Vanuit de uitleenfunctie werd ook het taalhuis verder uitgebouwd. Het taalhuis in de bibliotheek voorziet in een ontmoetingsplaats "voor educatief gebruik".

- Er zijn taal oefengroepen waar wekelijks ca 100 mensen aan deelnamen.
- Er is een taalspreekuur.
- Er zijn klik en tik cursussen, een training "digisterker" en een app café.

Tot besluit werden vanuit de bibliotheek diverse speciale projecten georganiseerd in seizoen 2019-2020. Zo was er een bijzondere tentoonstelling in het kader van 75 jaar bevrijding (via de stichting Veteranenkunst), waren er schrijfsacties samen met de burgemeester van Etten-Leur voor Amnesty International en waren er vanuit de dementheek (informatiepunt voor mensen met dementie en mantelzorgers) demonstraties met een VR bril.

Alternatieven tijdens coronatijd

Tijdens de lockdown konden vanuit de bibliotheek gelukkig veel alternatieven worden ontplooid. Zo werden 800 gratis boekenpakketten uitgedeeld, werden er livestreams voorlezen met muziek georganiseerd en werd samengewerkt met BN de Stem in het kader van 'gerichte dienstverlening aan achterstandsgroeperingen'. Het aantal mensen dat daarmee werd bereikt was ca. 103.000.

Kunst- en cultuureducatie/activiteiten (beeldende kunsten, muziek, dans, drama, literatuur, media, poppodium)

Het aantal leerlingen kunsteducatie lag al voor de uitbraak van COVID-19 boven de begroting en is dankzij de proactieve houding van docenten in coronatijd zelfs licht gestegen. Het aantal leerlingen was op de disciplines muziek, dans, drama hoger dan begroot, evenals de deelname aan workshops en groepslessen. Alleen de beeldende afdeling en de lessen film & media trokken minder leerlingen dan begroot. De reden hiervoor is dat deze lessen worden gegeven in de vorm van korte workshops. Deze konden in coronatijd niet verzorgd worden en konden ook niet online plaatsvinden.

Nieuwe Nobelaer speelt een actieve rol in het aanbieden van kunsteducatielessen aan gezinnen met beperkte middelen, door nauw samen te werken met de stichting leergeld, het jeugd cultuurfonds en de meedoenregeling.

In 2019-2020 is een nieuwe samenwerking gestart tussen Nieuwe Nobelaer en Avoord, waarbij Nieuwe Nobelaer een deel van de daginvulling verzorgt voor Etten-Leurenaren die de dagbesteding bezoeken van Avoord. Zo vindt een hernieuwde kennismaking plaats met muziek en dans.

Via poppodium zijn 9 concerten reguliere georganiseerd, naast het populaire popeluchtfestival. De repetitieruimtes van poppodium worden dagelijks verhuurd aan diverse bands uit Etten-Leur en de regio.

Alternatieven tijdens coronatijd

Met betrekking tot kunsteducatie was Nieuwe Nobelaer één van de eerste centra in Nederland die in coronatijd overging op online lessen. Dit bleek een prima oplossing, al gaat er niets boven een live les. Omdat cursisten geen podium geboden kon worden in het gebouw, is tevens een digitale creatieve wedstrijd georganiseerd.

Diverse regionale bands waren vanuit poppodium via livestream op facebook te beluisteren.

Onderwijs

Ondanks COVID-19 is het aantal te bereiken leerlingen in het onderwijs vrijwel gerealiseerd, omdat voor de lockdown de begroting al bijna gehaald was. Er werden cursussen, workshops, en werkweken op maat aangeboden aan scholen in Etten-Leur. Verder werden er cultuurdagen georganiseerd in Nieuwe Nobelaer (onder andere voor het Munnikeheidecollege) waar kennis gemaakt werd met de diverse kunstdisciplines. Nieuwe Nobelaer assisteerde tevens bij de deskundigheidsbevordering van leerkrachten en bij het vormen van een visie op cultuur in jaarplannen.

In samenwerking met de brede scholen biedt Nieuwe Nobelaer een naschools programma in de vorm van een laagdrempelige kennismaking met alle kunstdisciplines. ("ik speel muziek", en "kunstmix").

Vakdocenten worden door Nieuwe Nobelaer ingezet op scholen via trajecten op maat in de kunstdisciplines voor langere periodes, bijvoorbeeld een wekelijkse les drama of muziek.

Voorts kwamen bijna alle kinderen van het primair onderwijs naar een schoolvoorstelling in Nieuwe Nobelaer, begeleid door een introductie in het theater/nabeschouwing van de voorstelling. Alle groepen hebben ook een gastles ontvangen over de voorstelling. (Vanwege corona kozen een paar scholen vlak voor de lockdown om niet te participeren in het project.)

Jaarlijks vinden de groepsbezoekenplaats in de bibliotheek. Zo kwamen alle groepen 3 en 6 van het primair onderwijs en alle brugklassers van het VO in Etten-Leur in seizoen 2019-2020 een keer op bezoek.

In alle schoolvakanties biedt Nieuwe Nobelaer laagdrempelige activiteiten aan (bijvoorbeeld: kinderatelier).

Alternatieven tijdens coronatijd

Scholen is aangeboden hun groep 8 musical te laten plaatsvinden in Nieuwe Nobelaer. Hier is enthousiast gebruik van gemaakt.

Theater

In de jaarbrochure van Nieuwe Nobelaer is het theaterprogramma te vinden voor seizoen 2019-2020, met een dwarsdoorsnede van het reizende theateraangebod. Daarnaast zijn ook alle activiteiten van de bibliotheek en alle lessen en cursussen in deze brochure gebundeld. Door de gedwongen lockdown is het aantal podiumactiviteiten niet gerealiseerd. Ook het aantal bezoekers kon niet worden gehaald, hoewel begin maart de verwachting was dat het aantal theaterbezoekers alle records zou breken.

In samenwerking met Avoord is de zogenaamde seniorenserie ontwikkeld; cliënten van Avoord en gebruikers van de Avoord in & uitstapbus kunnen tegen een klein bedrag per bus naar Nieuwe Nobelaer. Zij bezoeken de seniorenserie met korting.

Er zijn volop mogelijkheden geweest voor Etten-Leurse verenigingen om zich te presenteren: onder andere Max Mini, Theatergroep Josjes, Onvermeidelijk, Theater van Zolder presenteerden hun voorstellingen.

Nieuwe Nobelaer produceerde zelf de kerstspecial en de previewavond, gericht op Etten-Leurse verenigingen, Etten-Leurse kunstenaars en het Etten-Leurse publiek.

In samenwerking met KOEPEL bood Nieuwe Nobelaer een receptief programma cultuureducatie voor leerlingen in het primair en voortgezet onderwijs.

Alternatieven tijdens coronatijd

Gedurende 2 dagen zijn tuinconcerten verzorgd voor mensen in Etten-Leur die dat goed konden gebruiken.

Sociaal culturele evenementen en maatschappelijke samenwerkingen

Met en door organisaties en instellingen in Etten-Leur zijn activiteiten georganiseerd, zoals het sportgala, de sinterklaasintocht, carnaval, de van Oers Marathon, de Body Combat Marathon, en de korendag.

Voorts vond verhuur van zalen plaats tegen een korting op de zaalhuur aan tal van vaste huurders zoals Seniorenhart en Constantia. Daarnaast ontvingen wij diverse sociaal/culturele organisaties zoals Theaterwerkplaats Tiuri, de Brabantse Bond Muziekverenigingen en Kerkkoor Effen.

Veel sociaal/culturele evenementen zijn rond de periode van de corona-uitbraak afgezegd en vanaf de lockdown konden deze evenementen helemaal geen doorgang meer vinden. Uit de cijfers van maart 2020 kan afgeleid worden dat de begroting echter zonder corona ook niet gehaald zou worden op dit vlak. Een wekelijkse gebruiker van het theorielokaal is bijvoorbeeld gestopt met de activiteiten.

Nieuwe Nobelaer huisvest al jaren grote sociaal/culturele evenementen zoals sinterklaas en de herfstmarathon. Daarnaast levert Nieuwe Nobelaer een actieve bijdrage aan bijzondere, jaarlijks terugkerende evenementen in Etten-Leur. De intentie is om daar 1 of 2 spraakmakende evenementen per jaar aan toe te voegen. Zo werd 75 jaar bevrijding in november 2019 gevierd samen met de gemeente Etten-Leur, de Oranjestichting, 200 veteranen en de koninklijke luchtmachtkapel. Een memorabel evenement. Ook bood Nieuwe Nobelaer alle koren uit Etten-Leur en de regio een podium tijdens de eerste Nieuwe Nobelaer korendag.

Tot besluit

Ondanks de gedwongen lockdown en sluiting van het pand zijn de meeste kengetallen gerealiseerd. De begroting van veel kengetallen was ten tijde van de lockdown al gehaald, daarnaast is goed gebruik gemaakt van de inzet van digitale middelen. Alleen het kengetal theaterbezoekers blijft fors achter bij de begroting.

Organisatie

De formatie (36,9 fte) is toegesneden op het oude gebouw met complexe logistiek en veel loze vierkante meters. Daarnaast vergt de decentraliteit van de diverse onderdelen veel extra aansturing. Het onderhoud tot besluit kost veel energie.

De professionele invulling van het management van Nieuwe Nobelaer heeft in seizoen 2019-2020 verder vorm gekregen. De zeer compacte staf bestaat uit directeur/bestuurder, (algehele leiding, rvt zaken, OR zaken, gemeente, subsidie en sponsoring, HRM plus de boegbeeldfunctie), de adjunct-directeur (programmering, marketing, techniek, horeca en evenementen), het hoofd educatie (bibliotheek, kunsteducatie en onderwijs), de controller (verantwoordelijk voor financiën, ICT, balie), en de directiesecretaresse. Zij zorgden voor de dagelijkse leiding, het crisismanagement tijdens de coronacrisis, bouwzaken en voor de voorbereiding van de transitie naar de nieuwe bedrijfsvoering.

Nieuwe Nobelaer werkt met 3 cao's (openbare bibliotheken, kunsteducatie en podiumkunsten) hetgeen kostbaar en tijdrovend is en ongelijkheid binnen de organisatie opwerpt. Reden voor de directeur/bestuurder om gehoor te geven aan de vraag van de directeur van cultuurconnectie (de branchevereniging voor Cultuureducatie, volksuniversiteiten en amateurkunst), om zitting te nemen in de onderhandelingsdelegatie voor cultuurconnectie om te komen tot een gezamenlijke cao voor kunstencentra en bibliotheken. Vanuit 4 hoeken werd samengewerkt aan een eenduidige cao: de werkgevers van de bibliotheken en hun vakbonden FNV en CNV en de werkgevers van de kunstencentra en hun bonden Kunstenbond en AVV. In de zomer van 2020 was deze gezamenlijke cao een feit.

Governance

Nieuwe Nobelaer onderschrijft de Governance Code Cultuur. Per 1 januari 2019 geldt de nieuwe governance code. Deze is op maat gemaakt voor de Nieuwe Nobelaer organisatie, goedgekeurd door de raad van toezicht en op de website geplaatst. In de nieuwe code is onder andere extra aandacht voor de rollen van bestuur en rvt, en voor belangenverstrengeling. Speciale aandacht is er voor de rol van de voorzitter. Geconstateerd kan worden dat de code wordt toegepast met behulp van het directiereglement en het raad van toezicht reglement dat in 2019 door de rvt is goedgekeurd. Belangenverstrengeling is niet geconstateerd binnen rvt of bestuur. Voorts voldoet de jaarverslaggeving aan de code, met uitzondering van de frequentie van het jaargesprek tussen or en rvt; vanwege enkele vacatures in de raad van toezicht (die inmiddels zijn opgevuld) vindt het jaargesprek plaats in het najaar van 2020.

Ondernemingsraad

De ondernemingsraad van Nieuwe Nobelaer bestaat uit 5 leden uit diverse disciplines en kwam in seizoen 2019-2020 11 keer bij elkaar. (Vanwege alle corona-perikelen bijna 3 keer zo vaak als in een normaal jaar.) Belangrijke punten waren begroting, beleidsplan, jaarplan, nieuwbouw, aanpassing bedrijfsvoering, cao onderhandelingen, or verkiezingen, bedrijfskleding, COVID-19 (o.a. richtlijnen en gevolgen), bedrijfsarts, lichtpuntjes, verlofregeling en meerurenregeling. Het jaargesprek tussen de ondernemingsraad en een delegatie van de raad van toezicht zal in het najaar van 2020 plaatsvinden, als alle vacante functies in de rvt zijn opgevuld.

Duurzaamheid

Nieuwe Nobelaer heeft in 2019 gekozen voor een duurzaam afvalscheidingsstelsel en dat stelsel succesvol geïmplementeerd voor medewerkers, gebruikers en bezoekers.

Automatisering

In seizoen 2019-2020 is geïnvesteerd in een nieuw systeem voor cursusadministratie: coachview. Ingevoerd door een haperend systeem uit het verleden (cursad) en de wens voor een vloeiende overgang naar het compactere pand is gekozen voor gebruikersvriendelijk systeem.

Verantwoording

Begroting en jaarrekening worden, conform een jaarplanning, ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van toezicht. Daarnaast worden kwartaalcijfers gedeeld, de directiedoelstellingen toegelicht en goedgekeurd en is de raad van toezicht nauw betrokken bij de ontwikkelingen rondom de nieuwbouw.

Vier keer per jaar wordt tijdens het bestuurlijk overleg de wethouder (portefeuillehouder cultuur) bijgepraat over de ontwikkelingen. Sinds de start van de bouw worden daarbij vier extra bestuurlijk overleggen met de nieuwbouw als onderwerp gepland. De gemeenteraad wordt twee keer per jaar uitgenodigd om kennis te nemen van de ontwikkelingen en elk kwartaal worden kengetallen en kwartaalcijfers vertrouwelijk op het raadsinformatiesysteem geplaatst. Tijdens de lockdown heeft het overleg met de gemeenteraad digitaal plaatsgevonden en was er veel informeel contact tussen bestuurder en wethouder.

Samenwerking

Nieuwe Nobelaer werkt graag en veel samen met een grote diversiteit aan partners. Samenwerking is er tussen de culturele disciplines onderling en met de gemeente (nieuwbouw, subsidiebeschikking). Voorts is er sprake van veelzijdige maatschappelijke samenwerking (regenboogvlag, jeugdcultuurfonds Brabant, de Zonnebloem, Ziel, dit betreft slechts een greep uit het brede pallet van samenwerking). Nieuwe Nobelaer verzorgt cultuuronderwijs op alle lagere scholen in Etten-Leur en ook daar is sprake van nauwe samenwerking. Ten slotte wordt samenwerking gezocht met theaters, bibliotheken en kunstencentra in de regio en waar mogelijk met gefuseerde cultuurcentra in Nederland.

Kinderen en jongeren

Heel nadrukkelijk worden kinderen en jongeren bij het cultuurcentrum betrokken. Zo worden jaarlijks twee kinderen geselecteerd uit de voorleeswedstrijden die een jaar lang de voorleesambassadeurs zijn van Nieuwe Nobelaer, is het aantal voorleesmomenten in de bibliotheek fors uitgebreid, bestaat minimaal de helft van de cast van de kerstspecial en previewavond uit kinderen en jongeren en worden in de theaterzalen specifieke voorstellingen voor deze doelgroepen geprogrammeerd die zeer goed bezocht worden.

Subsidiebeschikking

Voor de periode 2018 tot de ingebruikname van de nieuwbouw geldt een subsidiebeschikking van de gemeente Etten-Leur, hetgeen zekerheid geeft om verder te bouwen aan de organisatie en door het bestuur gezien wordt als een teken van vertrouwen van de gemeente en de gemeenteraad in de koers van Nieuwe Nobelaer.

Tot besluit

Het bestuur is trots op het behaalde resultaat, op alle lichtpuntjes die wij ondanks de lockdown konden verzorgen en op de goede relaties met college, ambtenaren en gemeenteraadsleden. Wij bedanken alle samenwerkingspartners voor het in ons gestelde vertrouwen. We zijn blij dat de Etten-Leurenaren het oplopende aantal door ons ontplooid activiteiten weten te vinden, ook tijdens coronatijd. We bedanken de raad van toezicht voor hun vrijwillige bijdrage aan onze organisatie en danken alle vrijwilligers van poppodium, popelucht, taalhuis, afdeling marketing, speeltheek en kaartcontrole voor hun niet aflatende inzet.

Tot besluit bedank ik de ondernemingsraad van Nieuwe Nobelaer voor hun belangrijke bijdrage aan deze organisatie, zeker in coronatijd. Hun scherpe blik als het gaat om de veiligheid van bezoekers en medewerkers heb ik enorm gewaardeerd. Voorts dank ik alle medewerkers van Nieuwe Nobelaer voor hun enorme inzet, flexibiliteit, veerkracht en enthousiasme voor de podiumkunsten, kunsteducatie en uitleen/bibliotheek, de pijlers onder een prachtig laagdrempelig cultuurcentrum, het kloppend cultureel hart van Etten-Leur.

21 September 2020, Hilda Vliegthart

A.2. Verslag raad van toezicht

De raad van toezicht vervult bij Nieuwe Nobelaer de functie van toezichthouder. Vooraf over de plannen, gedurende het jaar over de voortgang en achteraf over de resultaten. Zij houdt daarmee toezicht op de directeur/bestuurder. Tevens heeft de raad een stimulerende en adviserende functie richting bestuurder. Nieuwe Nobelaer onderschrijft de principes van de Governance Code Cultuur. In januari van het jaar verscheen een vernieuwde versie, in september 2019 heeft de raad de op maat geschreven code voor Nieuwe Nobelaer goedgekeurd.

In het afgelopen boekjaar werd veel aandacht besteed aan een 4-tal zaken, met name aan: de geplande nieuwbouw, alle wel en wee bij het cultuurcentrum, de gevolgen van de coronacrisis en komende veranderingen binnen de raad van toezicht.

De inspanningen voor de geplande nieuwbouw heeft ook dit jaar weer veel energie en overleg gekost, nadat eerst een aanbestedingstraject was stopgezet volgde er een nieuw traject dat leidde tot de keuze van een aannemer. Net voor de zomer is begonnen met de bouw van de nieuwe Nieuwe Nobelaer; de eerste palen gingen in de grond. Elke vergadering stond dit onderwerp op de agenda en praatte de directeur/bestuurder ons bij.

Het uitbouwen van het cultuurcentrum werd enthousiast voortgezet. Op alle vlakken werden prima resultaten geboekt, we zagen een stijging van de aantallen bezoekers van theater en bibliotheek en zelfs, geheel tegen de landelijke trend in, van het aantal cursisten educatie. Ook werd de grip op de kosten verbeterd. De presentatie van het nieuwe programma en de eigen producties zoals previewavond en kerstspecial zorgden voor veel waardering en uitverkochte zalen. De raad van toezicht heeft met waardering kennisgenomen van een geslaagd ICT traject waarbij een nieuw zalenplanningsprogramma, een ticketsysteem en website zijn geïmplementeerd. Het ziet er weer prima uit.

Totdat... We leken af te stevenen op het beste, het meest succesvolle jaar van Nieuwe Nobelaer ooit! COVID-19 overkwam ons en heel Nederland viel stil, ook Nieuwe Nobelaer. De directeur/bestuurder hield ons voortdurend op de hoogte van de ontwikkelingen: wij telden 10 updates in een maand! Bij Nieuwe Nobelaer ging men niet bij de pakken neerzitten: creativiteit is het huismerk van de organisatie. Al snel werden er 'lichtpuntjes' bedacht en bij iedere discipline wist men wel oplossingen te bedenken om toch, zij het bijvoorbeeld op afstand of digitaal de activiteiten voort te zetten: een geweldige inspanning en prestatie. Daarbij werden ook nieuwe onorthodoxe zaken niet geschuwd. Ook werd de rvt op de hoogte gehouden van de financiële consequenties, o.a. de aanvraag bij het NOW noodfonds. Het is een compliment waard hoe de medewerkers van Nieuwe Nobelaer onder leiding van de directeur/bestuurder zich in deze uiterst moeilijke maanden hebben geweed.

In de novembervergadering kon de raad van toezicht samen met de directeur/bestuurder het beleidsplan 2020-2022 bespreken. Met waardering en complimenten werd het plan door de vastgesteld.

Tenslotte wordt door de raad van toezicht met waardering teruggekeken op een jaar waarin Nieuwe Nobelaer wederom vele malen positief, vooral met coronamaatregelen en oplossingen in de media verscheen. Daarbij noemen wij hierbij speciaal het artikel in Brabant Cultureel.

De raad van toezicht vergaderde 8 keer met de directeur/bestuurder, waarvan 5 keer een reguliere bijeenkomst betrof en 3 keer online i.v.m. de coronarichtlijnen. Tevens kwam de aanpassing aan de bedrijfsvoering aan de orde.

In 2019-2020 verandert de samenstelling van de raad van toezicht. In september 2019 nam Sonja van den Berge afscheid en in september 2020 verlaten Frank Franssen, Tiny van Beers en Motell Rijnen de rvt. Ook op deze plaats willen wij de dame en heren veel dank toezeggen voor de jarenlang verleende inspanningen en hun creatieve en inspirerende inbreng. In het voorjaar van 2020 werd Mart Dircks benoemd als lid van de rvt en in september 2020 zullen Sara Liesker en Peter van Heusden als lid van de rvt toetreden.

Samenstelling Raad van Toezicht

De heer J. van Brummen, voorzitter Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
voorzitter Stichting Kunst aan de A50, Tilburg (onbezoldigd);
voorzitter van de Externe Commissie Personeel van Novadic Kentron (onbezoldigd);
voorzitter jury Cultuur- en stimuleringsprijs Oosterhout (onbezoldigd);
secretaris Kunst in de Heilige Driehoek (onbezoldigd).

Drs. A.M.H.M. Rijnen, vice voorzitter rvt Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd).

Mr. F.G.G. Franssen, secretaris rvt Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
senior Expert Personenschade bij Cunningham Lindsey Nederland B.V. (bezoldigd).

M.W. van Beers, lid rvt Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
lid projectgroep behoud Huysmuseum (onbezoldigd).

Drs. W.C.J. Bluemink-Bakx, lid rvt Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
lid netwerk O&O (onbezoldigd);
adjunct-directeur Avans Hogeschool (bezoldigd).

Ir. M.L.T. Dircks, lid rvt Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
voorzitter Stichting Honingraad Breda (onbezoldigd).

Rooster van aftreden

2019 Drs. A.M.H.M. Rijnen (1 termijn als voorzitter 2e termijn als lid) en J. van Brummen (1e termijn als lid waarvan het laatste jaar als voorzitter, 2e termijn als voorzitter, momenteel derde termijn als voorzitter)
2020 Drs. W.C.J. Bluemink-Bakx (1e termijn), M.W. van Beers en Mr. F.G.G. Franssen (2e termijn)
2022 J. van Brummen (niet herkiesbaar)
2023 Ir. M.L.T. Dircks (1e termijn als lid)

Profielchets raad van toezicht

De samenstelling van de raad van toezicht is zodanig dat de raad van toezicht zijn toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol naar behoren kan vervullen. De raad van toezicht waarborgt de onafhankelijkheid, deskundigheid en diversiteit in zijn samenstelling. De aandacht gaat onder meer uit naar kennis van het culturele veld, de zakelijke aspecten van de organisatie en ondernemerschap. De raad van toezicht bestaat uit tenminste drie leden.

Diversiteit samenstelling van de raad van toezicht of het bestuur als geheel:

- goede spreiding man/vrouw;
- goede spreiding over leeftijd;
- goede spreiding overige achtergronden, waaronder etnisch;
- goede spreiding van deskundigheid en ervaring;
- óók leden afkomstig uit vestigingsplaats;
- slechts één voormalig bestuurder of andere beleidsbepalende functionaris van de stichting mag deel uitmaken van de raad van toezicht.

Alle leden afzonderlijk:

- affiniteit met het inhoudelijke doel van de instelling;
- voldoende tijd om daadwerkelijke inzet te leveren;
- een specifieke deskundigheid die bijdraagt aan het geheel;
- sparringpartner kunnen zijn voor bestuur/directie.

Leden afzonderlijk (of gecombineerd bij een lid):

- deskundigheid op artistiek inhoudelijk terrein;
- sociaal/maatschappelijke affiniteit;
- ervaring op het gebied van ondernemerschap en de daarbij horende risico's;
- ervaring met fondsenwerving/sponsoring;
- ervaring met werkgeverschap;
- juridische achtergrond en/of gevoel voor formele aspecten aan de processen binnen de organisatie.

De voorzitter:

- bestuurlijke ervaring;
- representatieve/contactuele vaardigheden;
- overzicht binnen en buiten de organisatie.

De raad van toezicht is zo samengesteld dat de leden onafhankelijk van elkaar, van de directie en van deelbelangen kunnen functioneren als goede toezichthouders en adviseurs.

Leden van de raad van toezicht worden benoemd voor een periode van drie jaar.

De raad van toezicht stelt een rooster vast dat voorziet in periodiek aftreden van leden van de raad van toezicht en is bevoegd zodanig rooster te wijzigen. Vaststelling van of wijziging in zodanig rooster kan niet meebrengen dat een zittend lid van de raad van toezicht tegen zijn wil defungeert voordat de termijn waarvoor hij is benoemd, verstreken is.

Een aftredend lid van de raad van toezicht kan éénmaal worden herbenoemd. Wordt een lid van de raad van toezicht herbenoemd en tijdens de nieuwe termijn als voorzitter benoemd dan kan dit lid in totaal tweemaal worden herbenoemd.

De criteria voor herbenoeming zijn:

- is het herbenoembare lid geïnteresseerd in herbenoeming;
- draagt het herbenoembare lid voldoende bij aan de goede uitoefening van de functies van de raad van toezicht (zie profielchets)? Hierbij is ook het oordeel van de directeur/bestuurder van belang;
- past betrokkene als persoon in het team van de raad en stelt deze zich collegiaal op.

Voor de herbenoeming als lid van de raad van toezicht geldt de volgende procedure:

- circa drie maanden voor het aflopen van de termijn van een lid polst de voorzitter of het betrokken lid voor herbenoeming in aanmerking wenst te komen;
- de voorzitter wint de oordelen in van de andere leden van de raad en de directie op de criteria genoemd in het vorige lid. Dit kan gebeuren op individueel niveau of plenair, maar in elk geval buiten de aanwezigheid van de betreffende persoon;

- over de uitkomst van de ingewonnen oordelen vindt contact plaats tussen de betrokkene en de voorzitter. Indien de conclusie luidt dat herbenoeming dient plaats te vinden, stelt de voorzitter dit voor aan de raad;
- indien de herbenoeming de voorzitter betreft treedt de vicevoorzitter in diens plaats;
- van een besluit tot herbenoeming worden de ondernemingsraad en andere belanghebbenden op de hoogte gesteld.

Een lid van de raad van toezicht defungeert:

- door het verstrijken van de periode waarvoor hij is benoemd of door zijn aftreden volgens een rooster als bedoeld hierboven;
- door zijn vrijwillig aftreden;
- door zijn ontslag verleend door de raad van toezicht om gewichtige redenen alsmede om redenen dat met het betreffende lid structurele onenigheid van inzichten bestaat, zich een onverenigbaarheid van belangen voordoet of het betreffende lid onvoldoende functioneert;
- door zijn ondercuratelestelling of door een rechterlijke beslissing waarbij als gevolg van zijn lichamelijke of geestelijke toestand een bewind over één of meer van zijn goederen wordt ingesteld;
- door zijn overlijden;
- doordat hij failliet wordt verklaard, surséance van betaling aanvraagt of verzoekt om toepassing van de schuldsaneringsregeling als bedoeld in de Faillissementswet.

3. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

3.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2020

(vóór resultaatbestemming)

	<u>30 juni 2020</u>		<u>30 juni 2019</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa		51.710		60.534
Materiële vaste activa		107.303		103.805
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden		17.890		13.389
Vorderingen		275.727		333.010
Liquide middelen		1.233.144		830.908
		<u>1.685.774</u>		<u>1.341.646</u>

	30 juni 2020		30 juni 2019	
	€	€	€	€
PASSIVA				
GROEPSVERMOGEN		650.138		578.558
VOORZIENINGEN		474.341		167.037
KORTLOPENDE SCHULDEN		561.295		596.051
		<u>1.685.774</u>		<u>1.341.646</u>

**3.2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING
 OVER DE PERIODE 1-7-2019 TOT EN MET 30-6-2020**

	1-7-2019 / 30-6-2020		1-7-2018 / 30-6-2019	
	€	€	€	€
Netto-omzet	1.202.028		1.387.906	
Inkoopwaarde van de omzet	<u>-857.841</u>		<u>-862.844</u>	
Brutowinst	344.187		525.062	
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>3.477.876</u>		<u>3.355.391</u>	
Brutomarge		3.822.063		3.880.453
Lonen	1.745.221		1.702.614	
Sociale lasten	293.796		276.879	
Pensioenlasten	175.828		141.766	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	59.258		108.183	
Overige bedrijfskosten	<u>1.462.637</u>		<u>1.487.151</u>	
Totaal van som der kosten		<u>3.736.740</u>		<u>3.716.593</u>
Totaal van resultaat voor belastingen		85.323		163.860
Belastingen over de winst of het verlies		<u>-13.743</u>		<u>-28.176</u>
Totaal van resultaat na belastingen		<u>71.580</u>		<u>135.684</u>

3.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER DE PERIODE 1-7-2019 TOT EN MET 30-6-2020

	1-7-2019 / 30-6-2020		1-7-2018 / 30-6-2019	
	€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		85.323		163.860
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen	56.366		76.301	
Toename van de voorzieningen	351.168		201.811	
Afname van de voorzieningen	<u>-43.864</u>		<u>-56.136</u>	
		363.670		221.976
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van voorraden	-4.501		-378	
Afname (toename) van handelsdebiteuren	55.103		103.431	
Afname (toename) van overige vorderingen	2.180		-17.094	
Toename (afname) van overige schulden	<u>-34.756</u>		<u>-178.245</u>	
		<u>18.026</u>		<u>-92.286</u>
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		467.019		293.550
Betaalde winstbelasting		<u>-13.743</u>		<u>-28.176</u>
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		453.276		265.374
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-4.197		-56.001	
Investerings in materiële vaste activa	-50.644		-15.331	
Desinvesteringen van immateriële vaste activa	-		31.882	
Desinvesteringen van vervreemding van materiële vaste activa	<u>3.801</u>		<u>-</u>	
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-51.040</u>		<u>-39.450</u>
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		<u>402.236</u>		<u>225.924</u>

1-7-2019 / 30-6-2020

1-7-2018 / 30-6-2019

€

€

Verloop van toename (afname) van geldmiddelen

Geldmiddelen aan het begin van de periode	830.908	604.984
Toename (afname) van geldmiddelen	<u>402.236</u>	<u>225.924</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode	<u><u>1.233.144</u></u>	<u><u>830.908</u></u>

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Algemene toelichting

De locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting Nieuwe Nobelaer is feitelijk gevestigd op Anna van Berchemlaan 2, 4872 XE te Etten-Leur.

Informatieverschaffing over continuïteit

Het voortbestaan van Stichting Nieuwe Nobelaer is voor een substantieel deel afhankelijk van de te ontvangen subsidie van de gemeente Etten-Leur. Dit subsidiebedrag is toegekend aan Stichting Nieuwe Nobelaer voor een periode van 4 jaar (2018–2022).

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Stichting Nieuwe Nobelaer is sinds 1 januari 2010 enig aandeelhouder van Nieuwe Nobelaer B.V.

Informatieverschaffing over consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de Stichting en haar groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap in de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

De financiële gegevens van Nieuwe Nobelaer zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van art. 2:402 BW, is volstaat met een verkorte winst- en verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

Stichting Nieuwe Nobelaer heeft een 100% deelneming in Nieuwe Nobelaer B.V.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

De afschrijving is lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Resultaten uit verkoop van immateriële vaste activa worden separaat onder de afschrijvingskosten verantwoord.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Resultaten uit verkoop van materiële vaste activa worden separaat onder de afschrijvingskosten verantwoord.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening in verband met reorganisaties

De reorganisatievoorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten en wordt gevormd indien voor de vennootschap een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan. De reorganisatievoorziening is gewaardeerd op nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Overheidssubsidies

De gemeente Etten-Leur verstrekt aan Stichting Nieuwe Nobelaer een subsidie inzake de uitvoering van in de beschikking genoemde kernactiviteiten. De subsidie is verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Lonen

Alle medewerkers in loondienst bij de groep hebben een dienstverband bij Nieuwe Nobelaer B.V.

Binnen Nieuwe Nobelaer B.V. zijn 3 verschillende CAO's van toepassing: CAO Kunsteducatie, CAO Nederlandse Podia en CAO Openbare Bibliotheken.

De CAO Kunsteducatie is leading, dat wil zeggen dat iedere medewerker die vanuit zijn functie niet verplicht onder de CAO Openbare Bibliotheken of CAO Nederlandse Podia valt, automatisch onder de CAO Kunsteducatie valt. Dit geldt ook voor medewerkers die binnen hun dienstverband meerdere functies vervullen welke onder verschillende CAO's vallen.

Pensioenlasten

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

De medewerkers die werkzaam zijn bij Nieuwe Nobelaer zijn voor hun pensioen verzekerd bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Uitzondering hierop vormen de medewerkers die vanuit hun functie onder de CAO Openbare Bibliotheken vallen, zij zijn vanuit die CAO verplicht verzekerd voor hun pensioen bij het Pensioenfonds Openbare Bibliotheken.

De pensioenregelingen kwalificeren voor de jaarverslaggeving als Defined Contribution regelingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

3.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2020

Vaste activa

Immateriële vaste activa

	<u>Kosten van ontwikkeling</u> €
Stand per 1 juli 2019	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	63.896
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-3.362</u>
Boekwaarde per 1 juli 2019	<u>60.534</u>
Mutaties	
Investeringen	4.197
Afschrijvingen	<u>-13.021</u>
Saldo mutaties	<u>-8.824</u>
Stand per 30 juni 2020	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	68.093
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-16.383</u>
Boekwaarde per 30 juni 2020	<u>51.710</u>
Afschrijvingspercentages	<u>20%</u>

De immateriële vaste activa betreft de inrichting van de website en de daaraan gekoppelde webshop. Middels de webshop kunnen bezoekers tickets bestellen voor theatervoorstellingen en cursisten zich aanmelden voor cursussen bij Nieuwe Nobelaer.

Materiële vaste activa

	Inrichting en inventaris
	€
Stand per 1 juli 2019	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	486.039
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-382.234</u>
Boekwaarde per 1 juli 2019	<u>103.805</u>
Mutaties	
Investeringen	50.644
Afschrijvingen	-43.345
Desinvesteringen	-12.117
Afschrijvingen op desinvestering- gen	<u>8.316</u>
Saldo mutaties	<u>3.498</u>
Stand per 30 juni 2020	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	553.172
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-445.869</u>
Boekwaarde per 30 juni 2020	<u>107.303</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10-20%</u>

Vlottende activa

	<u>30-06-2020</u>	<u>30-06-2019</u>
	€	€
Vorraden handelsgoederen		
Food & beverage	<u>17.890</u>	<u>13.389</u>
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	72.391	129.197
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	<u>-</u>	<u>-1.703</u>
	<u>72.391</u>	<u>127.494</u>

	<u>30-06-2020</u>	<u>30-06-2019</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vennootschapsbelasting	21.770	10.619
Omzetbelasting	17.334	20.645
Pensioenen	-	8.818
	<u>39.104</u>	<u>40.082</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	134.665	128.268
Nog te ontvangen bedragen	29.566	35.386
Overige vorderingen en overlopende activa	-	1.780
	<u>164.231</u>	<u>165.434</u>
Liquide middelen		
Bank	1.226.648	815.407
Kas	6.496	15.501
	<u>1.233.144</u>	<u>830.908</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

Kredietfaciliteit

Met de Rabobank is een kredietfaciliteit overeengekomen met een maximum van € 10.000. Ten behoeve van het bankkrediet (waarvan per balansdatum geen gebruik wordt gemaakt) bij de Rabobank zijn geen zakelijke zekerheden gesteld. Gedurende het jaar is geen gebruik gemaakt van de faciliteit.

Groepsvermogen

Voor een toelichting op deze post wordt verwezen naar de specificatie bij de enkelvoudige balans.

	<u>30-06-2020</u>	<u>30-06-2019</u>
	€	€
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	<u>474.341</u>	<u>167.037</u>
Overige voorzieningen		
Voorziening reorganisatie	333.000	-
Voorziening oplevering oudbouw	116.000	100.000
Voorziening opleidingskosten kunsteducatie	25.341	23.173
Voorziening trekkenwand	-	43.864
	<u>474.341</u>	<u>167.037</u>
	<u>1-7-2019 /</u>	<u>1-7-2018 /</u>
	<u>30-6-2020</u>	<u>30-6-2019</u>
	€	€
Voorziening opleidingskosten kunsteducatie		
Stand per 1 juli	23.173	21.362
Dotatie ten laste van resultaat	<u>2.168</u>	<u>1.811</u>
Stand per 30 juni	<u>25.341</u>	<u>23.173</u>

Betreft een voorziening in het kader van toekomstgericht opleiden van medewerkers kunsteducatie. Jaarlijks wordt een bijdrage per medewerker gestort die binnen 5 jaar aangewend dient te worden. Dit is vanuit de CAO een verplichte minimale jaarlijkse bijdrage per medewerker die door de werkgever betaald dient te worden.

	<u>1-7-2019 /</u>	<u>1-7-2018 /</u>
	<u>30-6-2020</u>	<u>30-6-2019</u>
	€	€
Voorziening trekkenwand		
Stand per 1 juli	43.864	-
Dotatie ten laste van resultaat	<u>-</u>	<u>100.000</u>
	43.864	100.000
Afname	<u>-43.864</u>	<u>-56.136</u>
Stand per 30 juni	<u>-</u>	<u>43.864</u>

Nieuwe Nobelaer zal komende jaren kosten moeten maken om het besturingssysteem van de trekkenwand te vervangen. In boekjaar 19/20 was het nodig de benodigde kosten te maken.

	<u>1-7-2019 /</u> <u>30-6-2020</u>	<u>1-7-2018 /</u> <u>30-6-2019</u>
	€	€
Voorziening oplevering oudbouw		
Stand per 1 juli	100.000	-
Dotatie ten laste van resultaat	<u>16.000</u>	<u>100.000</u>
Stand per 30 juni	<u><u>116.000</u></u>	<u><u>100.000</u></u>

Nieuwe Nobelaer verwacht met ingang van seizoen 2021-2022 te verhuizen naar de nieuwbouw. De oudbouw is eigendom van de gemeente Etten-Leur; het pand dient schoon te worden opgeleverd. De kosten voor zover nu voorzien die ten laste van de huurder kunnen komen bedragen naar verwachting € 116.000. Met deze voorziening kunnen onder andere de volgende kosten worden gedekt: afkoppelen installaties, afvoerkosten, schoonmaakkosten en inzet uren.

	<u>1-7-2019 /</u> <u>30-6-2020</u>	<u>1-7-2018 /</u> <u>30-6-2019</u>
	€	€
Voorziening reorganisatie		
Stand per 1 juli	-	-
Dotatie ten laste van resultaat	<u>333.000</u>	<u>-</u>
Stand per 30 juni	<u><u>333.000</u></u>	<u><u>-</u></u>

In 2021 zal Nieuwe Nobelaer verhuizen naar een kleiner gebouw (met hogere huurkosten en een lagere subsidie). Verandering van pand en verandering van activiteiten leiden tot aanpassingen van het personeelsbestand. Daarnaast is er de impact van Corona op de activiteiten van Nieuwe Nobelaer. Genoemde redenen hebben de organisatie doen besluiten om in onderhavig boekjaar een reorganisatieplan op te stellen. Dit plan zal in 2020-2021 worden uitgevoerd.

	<u>30-06-2020</u>	<u>30-06-2019</u>
	€	€
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	165.010	183.191
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	71.987	44.735
Overige schulden en overlopende passiva	<u>324.298</u>	<u>368.125</u>
	<u><u>561.295</u></u>	<u><u>596.051</u></u>
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	46.956	44.735
Pensioenen	<u>25.031</u>	<u>-</u>
	<u><u>71.987</u></u>	<u><u>44.735</u></u>

	<u>30-06-2020</u>	<u>30-06-2019</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Overige nog te betalen bedragen	116.293	111.622
Uitgegeven digitaal tegoed	81.268	188
Nog te betalen lonen en salarissen	65.854	68.090
Overige vooruitontvangen bedragen	60.354	49.622
Kaartverkoop webshop	<u>529</u>	<u>138.603</u>
	<u><u>324.298</u></u>	<u><u>368.125</u></u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting:

Stichting Nieuwe Nobelaer heeft een huurverplichting voor het boekjaar 2020/2021 ad € 136.000 inzake de huur van het bedrijfspand.

Pensioenverplichting:

Stichting Nieuwe Nobelaer heeft een jaarlijkse verplichting jegens een pensioenverzekeraar van circa € 5.500 inzake de jaarlijkse beheerkosten.

Verbonden partijen:

Van de Gemeente Etten-Leur ontvangt Stichting Nieuwe Nobelaer subsidie. De huidige subsidieperiode betreft de periode 2018-2022. Deze subsidie zal wanneer het nieuwe pand betrokken wordt, opnieuw beoordeeld worden door de Gemeente Etten-Leur. De subsidieverstrekker beoordeelt of de subsidie wordt aangewend voor de afgesproken activiteiten. Toetsing aan regels omtrent staatssteun (AGVV) is onderdeel van de beoordeling door de subsidieverstrekker. De subsidieverstrekker kan afhankelijk van de verantwoording van de stichting de subsidie lager vaststellen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Omzetbelasting:

Tot het moment van de fusie bestond tussen de vennootschappen Nieuwe Nobelaer B.V., NN Horeca en Congres B.V., NN OG B.V., NN Popelucht B.V en Culturele Projecten en Amateurkunsten Etten-Leur B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. De verrekening van de belastingen vindt plaats alsof elke vennootschap zelfstandig belastingplichtig is.

Voor de vennootschappen die deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting bestaat hoofdelijke aansprakelijkheid voor de omzetbelasting die door de fiscale eenheid is verschuldigd.

Vennootschapsbelasting:

Tot het moment van de fusie bestond tussen de vennootschappen Nieuwe Nobelaer B.V., NN Horeca en Congres B.V., NN OG B.V., NN Popelucht B.V en Culturele Projecten en Amateurkunsten Etten-Leur B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De verrekening van de belastingen vindt plaats alsof elke vennootschap zelfstandig belastingplichtig is.

Voor de vennootschappen welke deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting bestaat hoofdelijke aansprakelijkheid voor de belastingschulden die door de fiscale eenheid is verschuldigd.

Gebeurtenissen na Balansdatum

Nieuwe Nobelaer heeft in het boekjaar 2019/2020 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Ook in boekjaar 2020/2021 zal dit effect hebben op Nieuwe Nobelaer. Dit heeft voor de rechtspersoon, logischerwijs gezien de branche waarin ze werkzaam zijn, geresulteerd in een forse omzetsdaling. Het bestuur van Nieuwe Nobelaer heeft deze situatie onderkend en heeft maatregelen genomen (onder andere tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW) en de reorganisatievoorziening) om deze situatie het hoofd te bieden.

3.6

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1-7-2019 TOT EN MET 30-6-2020

	<u>1-7-2019 /</u> <u>30-6-2020</u>	<u>1-7-2018 /</u> <u>30-6-2019</u>
	€	€
Netto-omzet		
Omzet Theater	359.722	438.727
Omzet Horeca	310.868	323.407
Omzet Kunsteducatie en kunstactiviteiten	197.382	216.942
Omzet Accountonderwijs	125.701	173.083
Omzet Zaalverhuur	110.146	108.577
Omzet Bibliotheek en speel-o-theek	<u>98.209</u>	<u>127.170</u>
	<u>1.202.028</u>	<u>1.387.906</u>
Overige bedrijfsopbrengsten		
Subsidie Gemeente Etten-Leur	3.300.000	3.300.000
Subsidie Noodfonds NOW	105.979	-
Sponsorbijdragen	4.598	10.218
Giften en donaties	1.166	-
Overige subsidies	<u>66.133</u>	<u>45.173</u>
	<u>3.477.876</u>	<u>3.355.391</u>

Nieuwe Nobelaer heeft gebruik gemaakt van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW). Voor de periode maart tot en met mei (NOW 1.0) is naar beste inschatting van de omzetsdaling een opbrengst verantwoord. NOW 2.0 is wel aangevraagd; echter aangezien het vaststellen van een mogelijke omzetsdaling nu lastig is, is de bijdrage over juni 2020 voorzichtigheidshalve niet ter waardering gebracht.

	<u>1-7-2019 / 30-6-2020</u>	<u>1-7-2018 / 30-6-2019</u>
	€	€
Bezoldiging		
Bezoldiging bestuurders	<u>127.032</u>	<u>122.842</u>

*Bezoldiging topfunctionarissen**Topfunctionarissen*

1-7-2019 / 30-6-2020

Naam	Beloning	Belastbare kostenver- goeding	Voorziening beloning op termijn	Motivatie o- verschrijding norm	Functie(s)	Duur en om- vang dienst- verband
	€	€	€			
H.W.G. Vliegthart – Klein Bramel	115.457		-	11.575	N.v.t.	Directeur- bestuurder Onbepaald, fulltime

1-7-2018 / 30-6-2019

Naam	Beloning	Belastbare kostenver- goeding	Voorziening beloning op termijn	Motivatie o- verschrijding norm	Functie(s)	Duur en om- vang dienst- verband
	€	€	€			
H.W.G. Vliegthart – Klein Bramel	111.478		-	11.364	N.v.t.	Directeur- bestuurder Onbepaald, fulltime

Leden Raad van Toezicht gedurende boekjaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020. Allen onbezoldigd.

- J. van Brummen (voorzitter)
- M.W. van Beers (penningmeester)
- drs. A.M.H.M. Rijnen (lid)
- mr. F.G.G. Franssen (lid)
- drs. W.C.J. Bluemink-Bakx (lid)
- M.L.T. Dircks (lid)

Maximum volgens WNT:

Directeur-bestuurder € 194.000 (2018/2019: € 189.000)

Voorzitter Raad van Toezicht € 29.100 (2018/2019: € 28.350)

Lid Raad van Toezicht € 19.400 (2018/2019: € 18.900)

Gemiddeld aantal werknemers

Het aantal personeelsleden per balansdatum bedroeg 36,87 omgerekend naar fulltime equivalenten (voorgaand boekjaar: 36,74). Het aantal personeelsleden is berekend op basis van het aantal verloonde uren en niet van feitelijke personen.

	<u>1-7-2019 /</u> <u>30-6-2020</u>	<u>1-7-2018 /</u> <u>30-6-2019</u>
	€	€
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	13.021	68.171
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>46.237</u>	<u>40.012</u>
	<u><u>59.258</u></u>	<u><u>108.183</u></u>
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelskosten	597.545	317.492
Huisvestingskosten	478.725	612.000
Verkoopkosten	86.635	104.058
Autokosten	3.260	3.366
Kantoorkosten	192.747	289.479
Algemene kosten	<u>103.725</u>	<u>160.756</u>
	<u><u>1.462.637</u></u>	<u><u>1.487.151</u></u>

Begrepen in de overige personeelskosten is de dotatie aan de reorganisatievoorziening.

4. ENKELVOUDIGE JAARREKENING

4.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2020

(vóór resultaatbestemming)

	<u>30 juni 2020</u>		<u>30 juni 2019</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Financiële vaste activa		650.138		578.558
		<u>650.138</u>		<u>578.558</u>

	<u>30 juni 2020</u>		<u>30 juni 2019</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	-		-	
Bestemmingsreserve	442.000		442.000	
Overige reserve subsidieverstreker	136.558		136.558	
Resultaat boekjaar	<u>71.580</u>		<u>-</u>	
		650.138		578.558
		<u>650.138</u>		<u>578.558</u>

**4.2 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING
OVER DE PERIODE 1-7-2019 TOT EN MET 30-6-2020**

	<u>1-7-2019 / 30-6-2020</u>		<u>1-7-2018 / 30-6-2019</u>	
	€	€	€	€
Totaal van bedrijfsresultaat		-		-
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		<u>71.580</u>		<u>135.684</u>
Totaal van resultaat na belastingen		<u><u>71.580</u></u>		<u><u>135.684</u></u>

4.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Nieuwe Nobelaer in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Nieuwe Nobelaer wordt toegerekend.

4.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2020

Vaste activa

	<u>30-06-2020</u>	<u>30-06-2019</u>
	€	€
Financiële vaste activa		
Deelneming in groepsmaatschappijen	<u>650.138</u>	<u>578.558</u>
Deelneming in groepsmaatschappijen		
Nieuwe Nobelaer B.V.	<u>650.138</u>	<u>578.558</u>

Betreft een 100% deelneming van Stichting Nieuwe Nobelaer. Statutair gevestigd te Etten-Leur.

Deelneming in groepsmaatschappijen

	<u>Nieuwe Nobelaer B.V.</u>
	€
Boekwaarde per 1 juli 2019	578.558
Resultaat	<u>71.580</u>
Boekwaarde per 30 juni 2020	<u>650.138</u>

Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<u>Gestort en opgevraagd aandelenka- pitaal</u>	<u>Bestemmings reserve</u>	<u>Overige re- serve subsidieverst rekker</u>	<u>Resultaat boekjaar</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€	€
Stand per 1 juli 2019	-	442.000	136.558	-	578.558
Resultaat boekjaar	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>71.580</u>	<u>71.580</u>
Stand per 30 juni 2020	<u>-</u>	<u>442.000</u>	<u>136.558</u>	<u>71.580</u>	<u>650.138</u>

	<u>30-06-2020</u>	<u>30-06-2019</u>
	€	€
Bestemmingsreserve		
Bestemmingsreserve	<u>442.000</u>	<u>442.000</u>

De bestemmingsreserve is gevormd uit de resultaten van de afgelopen subsidieperiode (2014-2018). Deze reserve is gevormd voor de inrichting van de nieuwbouw, naar verwachting gereed in 2021. Deze bestemming is overeengekomen met de Gemeente Etten-Leur; de subsidieverstrekker. De door deze reserve ontstane beschikbare middelen dienen te worden aangewend voor investeringen van de stichting zelf in de nieuwbouw. Waar mogelijk worden resultaten in de subsidieperiode (2018-2022) in overleg met de Gemeente Etten-Leur toegevoegd aan deze bestemmingsreserve.

Overige reserve subsidieverstrekker

Onder deze Overige reserve wordt verantwoord de bestemmingen van het resultaat die niet toegevoegd worden aan de voornoemde bestemmingsreserve. Middels deze reserve kan de subsidieverstrekker toetsen of de verstrekte subsidie over de periode 2018-2022 valt binnen het met de subsidieverstrekker vastgestelde plafond. Pas na vaststelling van de subsidie over genoemde periode kan de reserve worden toegevoegd aan de vrije reserves van de stichting.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Voorstel resultaatverwerking

Het bestuur stelt voor, indien de subsidieverstrekker hiermee instemt, om het positieve resultaat toe te voegen aan de overige reserves subsidieverstrekker.

In afwachting van vorenstaande instemming en goedkeuring door de Raad van Toezicht is dit voorstel nog niet verwerkt in deze jaarrekening van de stichting.

4.5

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1-7-2019 TOT EN MET 30-6-2020

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

	<u>1-7-2019 /</u> <u>30-6-2020</u>	<u>1-7-2018 /</u> <u>30-6-2019</u>
	€	€
Resultaat deelneming Nieuwe Nobelaer B.V.	<u>71.580</u>	<u>135.684</u>

Etten-Leur, 21 september 2020

Stichting Nieuwe Nobelaer

Bestuurder:

H.W.G. Vliegenthart -
Klein Bramel

Etten-Leur, 21 september 2020

Ondertekening Raad van Toezicht

J. van Brummen

M.W. van Beers

drs. A.M.H.M. Rijnen

mr. F.G.G. Franssen

drs. W.C.J. Bluemink-Bakx

M.L.T. Dircks ir.

5. OVERIGE GEGEVENS

Stichting Nieuwe Nobelaer
T.a.v. mevrouw H.W.G. Vliegenthart-Klein Bramel
en Raad van Toezicht
Anna van Berchemlaan 2
4872 XE ETTEN-LEUR

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de jaarrekening 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar eindigend op 30 juni 2020 van Stichting Nieuwe Nobelaer te Etten-Leur gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nieuwe Nobelaer per 30 juni 2020 en van het resultaat over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nieuwe Nobelaer zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Tevens is het bestuur verantwoordelijk dat de jaarrekening in overeenstemming is met de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen; en
- het toetsen van de WNT-verantwoording middels het WNT-controle protocol 2019.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 21 september 2020

ESJ Audit & Assurance B.V.

J.M. Schouls
Registeraccountant