

Jaarrekening 1-7-2015 t/m 30-06-2016

Stichting Nieuwe Nobelaer

Gevestigd:

Anna van Berchemlaan 2

4872 XE Etten-Leur

Ingeschreven in het handelsregister

van de Kamer van Koophandel te Breda

onder nummer : 41102399

ten name van

Stichting Nieuwe Nobelaer

Opgericht d.d. 1 januari 2010

Etten-Leur, 16 januari 2017

Inhoudsopgave

Pagina

Jaarverslag

Jaarrekening

| | |
|--|----------|
| Geconsolideerde balans per 30 juni 2016 | 1 en 2 |
| Geconsolideerde verlies- en winstrekening 1-7-2015 t/m 30-06-2016 | 3 |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht | 4 |
| Activiteiten van de groep | 5 |
| Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening | 6 t/m 8 |
| Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2016 | 9 t/m 13 |
| Toelichting op de geconsolideerde verlies- en winstrekening | 14 |
| Geconsolideerd personeelsbestand | 15 |
| Ontvangen subsidiebijdragen en verantwoording | 16 |
| Enkelvoudige balans Stichting Nieuwe Nobelaer | 17 en 18 |
| Enkelvoudige verlies- en winstrekening Stichting Nieuwe Nobelaer | 19 |

Overige gegevens

| | |
|-------------------------------|----|
| Resultaatbestemming | 21 |
| Gebeurtenissen na balansdatum | 21 |
| Code Cultural Governance | 21 |

Bijlage

| | |
|---|--|
| Toelichting op de geconsolideerde verlies- en winstrekening | |
|---|--|

Jaarverslag

Inleiding

Hierbij treft u het jaarverslag 2015-2016 aan. In dit document leg ik verantwoording af over het gevoerde beleid van Nieuwe Nobelaer. Het document bestaat uit de volgende delen:

- A1 Bestuursverslag
- A2 Verantwoording van de Raad van Toezicht
- A3 Verantwoording van de prestaties uit de subsidieovereenkomst met de gemeente Etten-Leur
- B Jaarrekening 2015-2016
- C Overige gegevens

Verantwoording van de Raad van Toezicht

Deze is opgesteld door de Raad van Toezicht en geeft inzicht in het door hen gevoerde toezicht.

Verantwoording van de prestaties uit de subsidieovereenkomst 2014-2018

Een verantwoording aan de hand van de prestatie indicatoren en in het kort de hoogtepunten van het afgelopen jaar.

Overige gegevens

Onder de overige gegevens wordt de controleverklaring van ESJ Audit & Assurance opgenomen.

A1 Bestuursverslag

Voor u ligt het jaarverslag 2015-2016 van Nieuwe Nobelaer. In de verschillende onderdelen vindt u de financiële en inhoudelijke verslaglegging. Deze geven een goed beeld van de resultaten en activiteiten van het afgelopen jaar en zijn een verantwoording over de met de gemeente afgesproken prestatieindicatoren en het gevoerde beleid.

Terugblik

2015-2016 was een inspannend jaar met veel onzekerheid. De gepresenteerde begroting voor seizoen 15-16 liet wederom een forse negatieve verwachting zien. De Raad van Toezicht kon deze begroting slechts goedkeuren wanneer er maatregelen genomen zouden worden om het tij te keren. Wanneer deze maatregelen niet genomen zouden worden zou het eigen vermogen zich ontwikkelen naar een miljoenen negatief, een onacceptabele situatie.

Maatregelen

Samen met de gemeente Etten-Leur is ervoor gekozen om drie ingrijpende maatregelen te treffen om Nieuwe Nobelaer op de middellange termijn gezond te maken:

1. Het doorvoeren van een ingrijpende reorganisatie met als resultaat een structurele bezuiniging van 500.000 euro per jaar. Voorafgaand aan de reorganisatie zijn in de zomer van 2015-2016 de contracten van twee MT leden niet verlengd. De reorganisatie is uitgevoerd door het zogenaamde 'transitie MT': de controller en de HRM adviseur onder leiding van de directeur/bestuurder, ondersteund door de directiesecretaresse. Het niet verlengen van de contracten van de twee MT leden leverde de eerste bezuiniging op, gevolgd door ingrijpen op het gebied van de horeca (coördinator en koks), kunsteducatie (deeltijdontslagen) en de financiële administratie en ICT. De gemeente Etten-Leur stelde Nieuwe Nobelaer in de gelegenheid deze reorganisatie door te voeren, door twee termijnen subsidie vooruit te betalen. De commerciële evenementen binnen Nieuwe Nobelaer vertonen al jaren een dalende lijn en namen in 2015-2016 verder af (met 38%, het bezoekersaantal daalde met 25%). Deze daling was aanleiding om tijdens de reorganisatie maatregelen te treffen op de afdeling sales en horeca.
2. De verkoop van het pand waarin Nieuwe Nobelaer tot aan de oplevering van de nieuwbouw huist, met als resultaat een lagere kapitaalslast (huur): de gemeenteraad heeft in 2014 bepaald dat alle (achtergestelde) geldleningen per 1 juli 2018 afgelost moeten zijn. Met de verkoop van het pand in april 2016 kon hieraan worden voldaan. De verkoop van het pand heeft geresulteerd in een boekwinst van 753.000 euro.

3. Verkleining van de nieuwbouw met 1000 vierkante meter met als resultaat een lagere kostprijsdekkende huur. Er is, met het oog op een gezonde financiële situatie, gekozen voor het verkleinen van de nieuwbouw met 1000 vierkante meter. Enkele keuzes die hierbij gemaakt zijn:
 - Verkleinen van de multifunctionele zaal tot maximaal 400 stoelen;
 - Het beperken van de horeca tot een keuken die ondersteunend is aan de functies;
 - Het verkleinen van de opslagruimte en de collectie;
 - Het verkleinen van de sociaal culturele functies en de commerciële ruimtes.

Meerjarenbeleidsplan

Gelijktijdig aan het vormgeven van de bezuinigingsmaatregelen heeft het meerjarenbeleidsplan het licht gezien; waarin opgenomen de missie, visie, kerndisciplines (bibliotheek -uitleenfunctie-, kunsteducatie en podiumkunsten), de dienstverlening aan het onderwijs in Etten-Leur, de toekomstplannen en het organogram.

Nieuwbouw

Het programma van eisen voor de nieuwbouw is geheel toegespitst op de in het beleidsplan benoemde kerndisciplines. De gevolgen van de reorganisatie zijn verwerkt in het programma van eisen, ook is de bezuinigingsmaatregel genomen om te komen tot een lagere kostprijsdekkende huur. (Reductie van 6000 naar 5000 vierkante meter.)

Ontwikkeling

Ondanks de hoge druk die de reorganisatie, de verkoop van het pand en het herschrijven van het programma van eisen voor de nieuwbouw op de organisatie legde en de beperkte personeelscapaciteit om deze maatregelen vorm te geven (transitie MT) is Nieuwe Nobelaer waar mogelijk blijven werken aan de ontwikkeling van haar producten en de verbetering van de dienstverlening. Zo is in het laatste kwartaal van seizoen 15-16 een jaarbrochure uitgebracht met alle activiteiten die Nieuwe Nobelaer in seizoen 16-17 organiseert. De theaterprogrammering, die was uitbesteed aan het Chassé theater, is voor seizoen 16-17 in eigen beheer vormgegeven. Vanuit de bibliotheek, waar nauwelijks activiteiten meer plaatsvonden behalve het uitleenen van boeken, zijn evenementen opgezet rondom alfabetisering, laaggeletterdheid en het vinden van werk. De activiteiten van de afdeling kunsteducatie hebben in de jaarbrochure een lokaal gezicht gekregen door foto's van cursisten op te nemen in de jaarbrochure. De dienstverlening aan het onderwijs is verder uitgebreid; ook de scholen in Zundert zijn gebruik gaan maken van de activiteiten van Nieuwe Nobelaer.

Financiële resultaten

De staat van baten en lasten van Nieuwe Nobelaer sluit af met een positief resultaat van 425.000 euro. Dit bedrag zal toegevoegd worden aan de algemene reserve en komt ten gunste van het negatieve eigen vermogen, dat van 741.000 euro gaat naar 316.000 euro. De toelichting op de resultaten is onderdeel van de jaarrekening en is opgenomen onder de toelichting op de staat van baten en lasten. Belangrijkste oorzaak voor het positieve resultaat is de boekwinst op het verkochte pand ad € 753.000. Na aftrek van de reorganisatiekosten resteert een positief exploitatie resultaat tegenover een negatief exploitatieresultaat in 2014/2015. Het positief exploitatieresultaat is gerealiseerd, onder andere door een lichte stijging van theaterbezoek en bezuinigingen op het gebied van bedrijfsvoering. De uitgevoerde reorganisatie is zorgvuldig uitgevoerd en heeft niet geleid tot procedures. De begrote post frictiegelden is daarmee slechts ten dele benut

De vermogens- en liquiditeitspositie

Bij de start van seizoen 2015-2016 betrof het eigen vermogen -741.000 euro. Toevoeging aan de algemene reserve van 425.000 euro leidt tot een eigen vermogen op 30 juni 2016 van -316.000 euro.

Begroting 2016-2017

De begroting van seizoen 2016-2017 sluit af met een positief saldo van 478.000 euro. Dit bedrag zal ten gunste komen van het negatief eigen vermogen.

Bedrijfsrisico's

De relevante risico's die Nieuwe Nobelaer kunnen bedreigen zijn in kaart gebracht en maatregelen om de risico's te beheersen zijn verder uitgewerkt. De risico's worden maandelijks gemonitord. Daarbij wordt gecheckt of de maatregelen zijn uitgevoerd en het gewenste effect hebben bereikt.

Vooruitblik

De komende periode zal het accent gelegd worden op verantwoording, samenwerking, kerndisciplines en de nieuwbouw.

Verantwoording

De directie van Nieuwe Nobelaer wil in alle opzichten een betrouwbare partner zijn en hecht waarde aan het tijdig informeren van het college en de gemeenteraad omtrent ontwikkelingen. Hiervoor vindt vier keer per jaar bestuurlijk overleg plaats tussen de verantwoordelijk wethouder en de directeur/bestuurder van Nieuwe Nobelaer en zijn de beknopte kwartaalcijfers tevens vier keer per jaar beschikbaar voor de gemeenteraad. Daarnaast wordt de gemeenteraad twee keer per jaar bijgepraat over de ontwikkelingen. In seizoen 15-16 zijn er 3 presentaties georganiseerd voor de gemeenteraad.

Samenwerken

Nieuwe Nobelaer hecht aan samenwerking zowel tussen de culturele disciplines (kruisbestuiving) als met partijen in Etten-Leur. Zo is samenwerking opgestart met lokale horecaondernemers, maar ook met sociale initiatieven als de Herbergier en het Huysmuseum. Nieuwe Nobelaer zal dit sociale en maatschappelijke gezicht prominent laten zien.

Klankbordgroepen

Er worden klankbordgroepen gevormd om inwoners van Etten-Leur mee te laten denken over de programmering van Nieuwe Nobelaer en het interieur van de nieuwbouw.

Bibliotheek

De bibliotheekwet wordt toegepast binnen de bibliotheek van Nieuwe Nobelaer. Van collectie naar connectie: ontmoeting en debat worden steeds belangrijker. Activiteiten rondom alfabetisering, het vinden van werk en laaggeletterdheid zullen frequenter binnen Nieuwe Nobelaer te vinden zijn.

Podiumkunsten

Het publiek voor de podiumkunsten is in opbouw en wordt afgestemd op de vraag in Etten-Leur.

Kunsteducatie

Het aanbod van de kerndiscipline kunsteducatie zal scherp onder de loep worden genomen om te voldoen aan de eisen van deze tijd en daling van het aantal cursisten tegen te gaan.

Nieuwbouw

In goede samenwerking met de gemeente Etten-Leur en de architect worden het voorlopig ontwerp en het definitief ontwerp voor de nieuwbouw vormgegeven. Hierbij worden kinderen betrokken (door middel van een ontwerpwedstrijd), studenten (van het Radiuscollege in Breda) en inwoners (kunstenaars) uit Etten-Leur die een rol zullen spelen bij de inrichting van het pand.

A2 Verslag Raad van Toezicht

In het Raad van Toezicht model is het bestuurlijk proces met uitzondering van het toezicht in handen van 'het bestuur'. Dit bestuur is professioneel en bestaat bij Nieuwe Nobelaer uit één statutair bestuurder. De toezichthoudende functie ligt bij een apart orgaan: de Raad van Toezicht. Het toezicht heeft op twee momenten plaats; vooraf: de plannen (missie, strategie, beleidsplan en begroting) worden ter goedkeuring aan de Raad van Toezicht voorgelegd. En achteraf: de Raad van Toezicht beoordeelt het bestuur en de organisatie kritisch en keurt het jaarverslag goed. Daarnaast heeft de Raad van Toezicht ook een stimulerende en adviserende functie naar het bestuur. De Raad van Toezicht benoemt en ontslaat het bestuur en de externe accountant. Voor het beleid zijn de prestatieindicatoren met de Gemeente Etten-Leur leidend. De Raad van Toezicht hanteert de principes van Cultural Governance.

Het financieel meerjarenperspectief maakte het dringend noodzakelijk om te zoeken naar oplossingen die zouden leiden tot een structureel beter jaarlijks financieel resultaat. Zonder bijstellingen was een faillissement niet uit te sluiten. De transitie in de cultuurbranche vroeg om een slagvaardige, krachtige organisatie die op de buitenwereld gericht kon zijn: de inwoners van Etten-Leur. De reorganisatie die begin 2016 is uitgevoerd leverde een structurele bezuiniging op van ongeveer 500.000 euro. Daarnaast werd het pand verkocht aan de gemeente om ruimte in de begroting te creëren. Verder

werden maatregelen genomen om de organisatie een positiever imago te geven en Nieuwe Nobelaer meer zichtbaar dan voorheen te profileren als het kloppend cultureel hart van Etten-Leur en de regio.

De Raad van Toezicht heeft in seizoen 2015-2016 8 maal vergaderd. De nieuwbouw, cultural governance, financiële positie, reorganisatie en verkoop pand zijn onderwerpen die frequent behandeld zijn. Daarnaast heeft de Raad (conform good governance) gesproken met de ondernemingsraad. De voorzitter van de RvT was aanwezig bij gemeentelijke overleggen die gingen over de aankondiging van de reorganisatie, de verkoop van het pand en de reductie van de vierkante meters nieuwbouw.

De raad heeft in seizoen 15-16 de governance structuur van Nieuwe Nobelaer tegen het licht gehouden en het eigen functioneren geëvalueerd. Dit heeft geleid tot een aantal aanscherpingen, met name op het gebied van belangenverstrengeling en transparantie.

Samenstelling Raad van Toezicht

De heer J. van Brummen, voorzitter RvT Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
voorzitter Stichting Kunst aan de A50, Tilburg (onbezoldigd);
voorzitter Stichting Zuidelijk Historisch Contact, Breda (onbezoldigd);
voorzitter van de Externe Commissie Personeel van Novadic Kentron (onbezoldigd);
voorzitter van de Stichting adviesplatform Toerisme en Recreatie gemeente Rucphen (onbezoldigd).

De heer J.P.A.M. Beljaars, vice voorzitter RvT Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
Lid Raad van Commissarissen AB Brabant 2013-heden (onbezoldigd);
Partner BrainBright Denktank voor conceptontwikkeling tbv sociaal ondernemerschap en duurzaamheid. 2012-heden (onbezoldigd);
Voorzitter Businessclub Etten-Leur 2006-heden (onbezoldigd);
Bestuurslid VVD - Etten-Leur 2013 (onbezoldigd);
Bestuurslid Ondernemersvereniging Schouwen Duiveland 2009-heden (onbezoldigd);
Partner Zeeland op niveau 2009-heden (onbezoldigd);
Bestuurslid Rondom de Hoefstal wijkvereniging Etten-Leur 2008-heden (onbezoldigd);
Bestuurslid stichting Pallialiefje (onbezoldigd);
Directeur Buro111 (bezoldigd).

Drs. A.M.H.M. Rijnen, vice voorzitter RvT Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
voorzitter bestuur van de Stichting Huis der Kunsten Breda/PodiumBloos (onbezoldigd).

Mr. F.G.G. Franssen, secretaris RvT Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
advocaat letselschade Berntsen Mulder Advocaten (bezoldigd).

M.W. van Beers, lid RvT Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
Penningmeester Stichting GRIP (onbezoldigd).

S. van den Berge, lid RvT Nieuwe Nobelaer (onbezoldigd);
bestuurslid stichting ABC (onbezoldigd);
vice-voorzitter Ondernemingsraad ROC West-Brabant (bezoldigd);
netwerkdocent Kellebeek College (bezoldigd).

Rooster van aftreden

| | |
|------|--|
| 2017 | M.W. van Beers en Mr. F.G.G. Franssen |
| 2018 | S. van den Berge |
| 2019 | Drs. A.M.H.M. Rijnen en J. van Brummen |

Documenten die betrekking hebben op de inrichting van het toezicht zijn op de website van Nieuwe Nobelaer geplaatst.

A3 Verantwoording van de prestatieindicatoren uit de subsidieovereenkomst

Inleiding

Met de gemeente Etten-Leur is in 2014 een subsidie overeenkomst afgesproken. Deze loopt van juli 2014 tot juli 2018. De subsidieovereenkomst beschrijft prestatie indicatoren voor de informatie/uitleenfunctie, kunst- en cultuureducatie, theater en de sociaal culturele functie. In de praktijk blijkt dat de sociaal culturele activiteiten als een rode draad door de andere activiteiten lopen. Daarom zijn de sociaal culturele activiteiten zowel verantwoord onder bibliotheek (uitleen), als theater en kunsteducatie. In de subsidiebeschikking is opgenomen dat Nieuwe Nobelaer een laagdrempelige ontmoetingsplaats moet zijn voor de inwoners van Etten-Leur ongeacht leeftijd, achtergrond en interesse. Verder is de opdracht dat er (gezamenlijke) activiteiten met en door organisaties en instellingen in Etten-Leur worden georganiseerd, zoals sociale, maatschappelijke, culturele en sportactiviteiten.

Verder is het, sinds het vaststellen van de subsidiebeschikking, duidelijk geworden dat de dienstverlening aan het onderwijs zowel landelijk als in Etten-Leur een stijgende lijn vertoont. Ook binnen Nieuwe Nobelaer vormt dit een wezenlijk onderdeel van de bedrijfsvoering. Er is sprake van verschuiving en overlap van activiteiten en dienstverlening tussen kunsteducatie en bibliotheek (leesbevordering) binnen Nieuwe Nobelaer en het onderwijs in Etten-Leur en de regio. Het onderdeel onderwijs is samen met de discipline kunsteducatie verantwoord.

A. Informatie/uitleen functie (bibliotheek)

Maatschappelijk effect:

Beoogde maatschappelijke effecten zijn een waardevolle bijdrage leveren aan het ontplooiën en ontwikkelen van kinderen en jongeren. Ieder in hun diverse leefmilieus; op school, in het gezin en in hun vrije tijd. Via de bibliotheek komen alle inwoners op een laagdrempelige manier in aanraking met diverse informatie(bronnen) en vormen van kunst en cultuur. Ook de bevordering van de sociale cohesie is een belangrijk effect. Informatie over kunst en cultuur en het bieden van een plek voor ontmoeting en debat worden Nieuwe Nobelaer breed aangeboden.

Landelijke ontwikkelingen:

De stichting Lezen monitort namens het ministerie van OC&W de landelijke ontwikkelingen rondom bibliotheken. Voor het jaar 2015 wordt stabilisatie van het ledenaantal gemeld en groei in het aantal uitgeleende boeken. Het landelijk gemiddelde is dat 22% van de bevolking gebruik maakt van de bibliotheek (jeugdleden, volwassen leden, instellingen en diversen). Het aantal volwassen leden daalt landelijk, het aantal jeugdleden stijgt.

Primaire prestatieindicatoren

-minimaal even goed scoren als het landelijk gemiddelde wat betreft het aantal leden van de bibliotheek

-minimaal behoud aantal bezoekers

-vertalen van de landelijke bibliotheekontwikkelingen naar de Etten-Leurse situatie

-aansluiten van het aanbod bij de behoefte/vraag

Nieuwe Nobelaer

Aantal leden

De landelijke ontwikkeling (stagnatie van het aantal leden, stijging van het aantal jeugdleden en daling van het aantal volwassen leden) is ook binnen Nieuwe Nobelaer zichtbaar. Het aantal jeugdleden (7.606) steeg met ongeveer 2% ten opzichte van het jaar daarvoor en het aantal volwassen leden (2605) daalde met 2%. Het totaal aantal abonnementen blijft stabiel schommelen rond de 10.200, ongeveer gelijk aan het landelijke percentage van 22% van de bevolking dat gebruik maakt van de bibliotheek.

Sociaal culturele functie/hogtepunten

De sociaal culturele functie van de bibliotheek komt tot uitdrukking in de activiteiten die rondom lezen, leesplezier en leesbevordering worden georganiseerd. De bibliotheek van Nieuwe Nobelaer heeft na de fusie met de disciplines podiumkunsten en kunsteducatie in 2010 drastische bezuinigingen ondergaan. Activiteiten rondom lezen zijn de laatste jaren nauwelijks georganiseerd. Vanaf seizoen 2016-2017 worden dergelijke activiteiten in ere hersteld en zijn deze weer zichtbaar in de jaaragenda van Nieuwe Nobelaer.

B. Podiumkunsten

Maatschappelijk effect

Het theateraanbod van Nieuwe Nobelaer kent een brede programmering waarmee zoveel mogelijk bezoekers worden bereikt. Daarnaast wordt het theater ingezet voor de facilitering van amateurkunst- en schoolvoorstellingen. Beoogde maatschappelijke effecten zijn de ontplooiing en ontwikkeling van kinderen en jongeren in hun diverse leefmilieus op school, in het gezin en in hun vrije tijd, en alle inwoners komen op een laagdrempelige manier in aanraking met vormen van kunst en cultuur onder andere ter bevordering van de sociale cohesie.

Landelijke ontwikkelingen

De vereniging voor schouwburg- en concertgebouwdirecties presenteerde over 2015 een stijging van het aantal bezoekers aan podiumkunsten van 13% ten opzichte van 2014.

Primaire prestatie-indicatoren

- *minimaal behouden aantal podiumactiviteiten en bezoekers*
- *aansluiten bij de behoefte/vraag*

Nieuwe Nobelaer/hoogtepunten

Het aanbod in seizoen 2015-2016 werd geprogrammeerd door het Chassé theater (deze programmering werd het seizoen ervoor al gemaakt). Er waren minder professionele voorstellingen (45) dan het jaar daarvoor (51), en meer bezoekers (+7%, totaal 8.947 bezoekers). Het aantal amateurvoorstellingen steeg (50% meer voorstellingen, totaal 30 uitvoeringen) en trok een groeiend aantal bezoekers (6%).

De stijging in bezoekersaantallen en amateurvoorstellingen is zichtbaar vanaf het derde kwartaal van seizoen 2015-2016. De nieuwe marketingstrategie die meer geënt is op zichtbaarheid van de organisatie (in tegenstelling tot de manier van werken daarvoor), draagt bij aan deze stijging. Een verdere stijging in bezoekersaantallen aan amateur- en professionele voorstellingen ligt in de lijn der verwachting. Hoogtepunten waren de twee, door Nieuwe Nobelaer zelf geproduceerde previewavonden, de randprogrammering bij kindervoorstellingen die tot volle zalen leidde en de try-outs van de Gabbers die vlak voor de zomer werden bijgeboekt.

Sociaal culturele functie

Het aantal sociaal culturele evenementen is stabiel gebleven; organisaties van activiteiten als carnaval, sinterklaas, de vierdaagse, de marathon, Max Mini, Onvermeidelijk, de nieuwjaarsreceptie en vele anderen kiezen Nieuwe Nobelaer als hun thuisbasis. In totaal gaat het om ongeveer 500 sociaal culturele evenementen, bijgewoond door ongeveer 60.000 bezoekers.

C. Kunsteducatie/onderwijs

Maatschappelijk effect

Kunsteducatie wordt op een laagdrempelige manier, in samenwerking met het onderwijs, aangeboden opdat zoveel mogelijk kinderen en jongeren kennis maken met de actieve kunstbeleving. Beoogde maatschappelijke effecten zijn de ontplooiing en ontwikkeling van kinderen en jongeren in hun diverse leefmilieus op school, in het gezin en in hun vrije tijd. Ook voor volwassenen is er een breed kunsteducatie aanbod. Alle inwoners worden zo op een laagdrempelige manier in aanraking gebracht met vormen van kunst en cultuur, waardoor onder andere de sociale cohesie wordt bevorderd. Met een klein team van consultants en docenten bedient Nieuwe Nobelaer het onderwijs in Etten-Leur en de regio en draagt op professionele wijze bij aan de culturele vorming van zowel leerlingen als leerkrachten. Zo zijn er consultants die scholen begeleiden en inspireren met het vormgeven van het cultuurbeleidsplan. Daarnaast voeren de kunstvakdocenten professionele lessen uit in de klas. Het podium van Nieuwe Nobelaer is de plek waar kwalitatieve en professionele voorstellingen spelen en die ruimte biedt aan schoolmusicals.

Iedere leerling uit Etten-Leur en Zundert komt op deze wijze in aanraking met muziek, theater, dans of beeldende kunst en krijgt zodoende gelijke kansen op kunst en cultuurniveau.

Landelijke ontwikkelingen

Het percentage van de bevolking in Nederland van zes jaar en ouder dat in de vrije tijd zelf iets kunstzinnigs of creatiefs doet lijkt in de laatste 5 jaar te zijn gedaald. Dat is een constatering in de cultuurindex. De trend, een daling van kunstbeoefening van 14%, wordt voor een deel bepaald door het aantal leerlingen van gesubsidieerde centra voor de kunsten en muziekscholen dat tussen 2005 en

2013 sterk terugliep. Alle vormen van vrijetijdsbesteding (dus ook kunstonderwijs) krijgen concurrentie van het internet, mobiele telefonie, tablets, etc.

Het volgen van individuele muzieklessen door kinderen en volwassenen vertoont landelijk een dalende lijn. Kunstcentra herpositioneren zich en bieden steeds meer groepslessen aan.

Het veld van cultuureducatie en actieve cultuurparticipatie is in beweging, net als de maatschappelijke en politieke opvattingen hierover. *“Goed cultuuronderwijs is van cruciaal belang voor individu en samenleving”* zegt minister Bussenmaker. Haar doel is dat alle kinderen en jongeren een ‘startkwalificatie’ meekrijgen. Om te zorgen dat alle kinderen en jongeren gedurende hun schooltijd optimaal in aanraking komen met cultuur, hebben de minister en staatssecretaris van OC&W en de PO raad met gemeenten en provincies afspraken gemaakt over cultuuronderwijs. Cultuureducatie in het onderwijs is speerpunt in het cultuurbeleid van de rijksoverheid, vastgelegd in het programma *“Cultuureducatie met kwaliteit”* (CMK).

Primaire prestatie-indicatoren

- *minimaal behoud aantal deelnemers kunstactiviteiten*
- *aansluiting bij de behoefte/vraag*
- *vertalen van de landelijke ontwikkelingen naar de Etten-Leurse situatie*
- *aansluiten bij de rijksoverheidsontwikkelingen*

Nieuwe Nobelaer

Vanuit Nieuwe Nobelaer wordt op velerlei wijze bijgedragen aan cultuuronderwijs. Zo worden individuele- en groepslessen aangeboden op het gebied van theater, dans, beeldend en muziek. Daarnaast bedient een klein team van consultants de scholen (begeleiding van leraar en leerling) en geven kunstvakdocenten les in de klas.

De belangstelling voor het aanbod binnen Nieuwe Nobelaer vertoonde in seizoen 2015-2016 weer een licht stijgende lijn, in tegenstelling tot de jaren daarvoor: het totale aantal cursisten steeg van 809 naar 876 (8 procent stijging). De stijging is zichtbaar in de genres muziek en drama, de genres beeldend en dans vertoonden een lichte daling.

De gewijzigde marketingstrategie is hierop van invloed geweest: de open dagen zijn bijvoorbeeld in ere hersteld en er is veel aandacht besteed aan de algemene zichtbaarheid van de organisatie.

Daarnaast vertoont de dienstverlening op de scholen ook een stijgende lijn. Zo steeg het aantal leerlingen dat met het cultuurmenu werd bereikt met 40 procent, vanwege het feit dat de scholen in Zundert vanaf seizoen 2015-2016 ook diensten afnemen bij Nieuwe Nobelaer. Het aantal activiteiten nam toe en is er steeds meer interesse voor bepaalde activiteiten. (Muziek met een staartje steeg bijvoorbeeld van 224 naar 308 leerlingen omdat er steeds meer interesse is van scholen uit de regio.) De totale deelname aan alle activiteiten georganiseerd door Nieuwe Nobelaer, variërend van dans- en dramalessen op school, voorleeswedstrijden, zomerlezen, schoolmusicals, groepsbezoeken aan de bibliotheek, peutersvoorlezen en cultuurdagen voor het onderwijs, steeg met 5% van 20.660 in seizoen 2014-2015 naar 21.830 in seizoen 2015-2016. Hieronder vallen ook de projecten/activiteiten die worden aangeboden binnen het cultuuraanbod via Koepel.

Sociaal culturele functie/hoogtepunten

Enkele hoogtepunten met betrekking tot cultuureducatie waren in 2015-2016 de open dagen, de previewavonden waar alle disciplines aan mee werkten, de voorspeelavonden, Nieuwe Nobelaer ‘got talent’ én de onthulling van het bouwbord op de locatie waar de nieuwbouw komt, en waar zowel werd voorgelezen, als trompet gespeeld en gepresenteerd. Voorts is de samenwerking met de Herbergier, tehuis voor dementerende ouderen, een hoogtepunt. Deze ouderen komen regelmatig tekenen en schilderen in Nieuwe Nobelaer onder begeleiding van onze docenten en krijgen via Nieuwe Nobelaer maandelijks een muzikaal programma voorgeschoteld.

Tot besluit

Nieuwe Nobelaer ontvangt 3,3 miljoen subsidie van de gemeente Etten-Leur. De eigen omzet van 1,2 miljoen wordt gegenereerd door Nieuwe Nobelaer zelf en deze ging in seizoen 2015-2016 van 1,4 naar 1,2 miljoen. De eigen omzet komt uit het organiseren van carnaval, een positief resultaat op voorstellingen, de horeca bij voorstellingen die in eigen beheer wordt vormgegeven en de zaalverhuur. De omzetsdaling in seizoen 2015-2016 heeft te maken met het feit dat er discontinuïteit was binnen directie, staf en medewerkers in het seizoen daarvoor (14-15) waardoor de portefeuille voor zaalverhuur en andere omzet genererende evenementen voor seizoen 2015-2016 minder gevuld was.

Balans
Verlies- en winstrekening
Stichting Nieuwe Nobelaer
1-7-2015 t/m 30-06-2016

Activa**Geconsolideerde Balans per 30-06-2016**

| | 30-6-2016 | 30-6-2015 |
|---------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | € | € |
| <u>Vaste activa</u> | | |
| Immateriele vaste activa (1) | | |
| Website / webshop | 115.276 | 97.815 |
| Materiele vaste activa (2) | | |
| Grond en gebouwen (incl. activa i.u.) | - | 1.330.461 |
| Inrichting en inventaris | <u>208.671</u> | <u>291.056</u> |
| | 208.671 | 1.621.517 |
| <u>Vlottende activa</u> | | |
| Vorraden handelsgoederen (3) | 21.546 | 28.652 |
| Vorderingen (4) | 176.891 | 217.734 |
| Liquide middelen (5) | <u>1.097.077</u> | <u>203.468</u> |
| | 1.295.514 | 449.854 |
| Totaal activa | <u><u>1.619.461</u></u> | <u><u>2.169.186</u></u> |

na resultaatbestemming

Passiva

| | 30-6-2016 | 30-6-2015 |
|---|------------------|------------------|
| | € | € |
| Eigen vermogen (6) eigen vermogen | (316.089) | (741.514) |
| Langlopende schulden (8) | 284.372 | 1.666.318 |
| Kortlopende schulden (9) | 1.651.178 | 1.244.382 |
| Totaal passiva | 1.619.461 | 2.169.186 |

Geconsolideerde Verlies- en Winstrekening 1-7-2015 t/m 30-06-2016

| | 1-7-2015 t/m 30-6-2016 | 1-7-2014 t/m 30-6-2015 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| | € | € |
| Netto omzet | 1.236.182 | 1.420.749 |
| Overige opbrengsten | <u>3.337.928</u> | <u>3.328.011</u> |
| | 4.574.110 | 4.748.760 |
| Kostprijs omzet | <u>(670.470)</u> | <u>(698.060)</u> |
| Bruto bedrijfsresultaat (10) | 3.903.640 | 4.050.700 |
| Lonen en salarissen (11) | (1.940.511) | (2.086.456) |
| Sociale lasten (12) | (330.684) | (341.653) |
| Pensioenen (13) | (145.235) | (231.657) |
| Afschrijvingen op (im)materiele vaste activa (14) | 460.724 | (363.012) |
| Overige bedrijfskosten (15) | <u>(1.494.102)</u> | <u>(1.162.195)</u> |
| Som der kosten | <u>(3.449.808)</u> | <u>(4.184.973)</u> |
| | 453.832 | (134.273) |
| Financiële lasten en baten (16) | <u>(28.407)</u> | <u>(36.943)</u> |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen | 425.425 | (171.216) |
| Vennootschapsbelasting | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen | <u><u>425.425</u></u> | <u><u>(171.216)</u></u> |

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

De analyse van de toename van de geldmiddelen in het boekjaar 2015-2016 kan als volgt worden weergegeven in een kasstroomoverzicht dat volgens de indirecte methode is opgesteld.

| | 1-7-2015 tm 30-06-2016 | 1-7-2014 t/m 30-6-2015 | |
|--|---------------------------|---------------------------|------------------|
| <u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u> | | | |
| Bedrijfsresultaat | | 453.832 | (134.273) |
| Aanpassingen voor: | | | |
| Afschrijvingskosten | 293.115 | 363.012 | |
| Vrijval vooruitontvangen bedragen compensatie afschrijvingskosten | - | 36.139 | |
| | | 293.115 | 399.151 |
| <u>Veranderingen in werkkapitaal</u> | | | |
| Afname voorraden | 7.106 | 5.402 | |
| Afname vorderingen | 40.843 | 61.529 | |
| Afname voorzieningen | - | (3.317) | |
| Toename kortlopende schulden | 406.796 | (84.462) | |
| | | 454.745 | (20.848) |
| <u>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</u> | | | |
| Financiële baten en lasten | (28.407) | (36.943) | |
| Vennootschapsbelasting | - | - | |
| | | (28.407) | (36.943) |
| | | 1.173.285 | 207.087 |
| saldo kasstroom uit operationele activiteiten | | | |
| | | 1.173.285 | 207.087 |
| <u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u> | | | |
| Investerings in (im)materiele activa | (43.891) | (43.612) | |
| Af: desinvesteringen | 1.146.161 | - | |
| | | 1.102.270 | (43.612) |
| saldo kasstroom uit investeringsactiviteiten | | | |
| | | 1.102.270 | (43.612) |
| <u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u> | | | |
| Afname langlopende leningen | (1.381.946) | (123.315) | |
| | | (1.381.946) | (123.315) |
| saldo kasstroom uit financieringsactiviteiten | | | |
| | | (1.381.946) | (123.315) |
| Kasstroom (toename/afname liquide middelen) | | 893.609 | 40.160 |

Activiteiten van de groep

Vestigingsplaats

Stichting Nieuwe Nobelaer is gevestigd aan Anna van Berchemlaan 2 te Etten-Leur.

Juridische structuur Stichting Nieuwe Nobelaer

Stichting Nieuwe Nobelaer is sinds 1 januari 2010 enig aandeelhouder van Nieuwe Nobelaer B.V. en was economisch eigenaar van de grond en het hoofdgebouw aan de Anna van Berchemlaan 2 te Etten-Leur tot 8 april 2016. Op 8 april 2016 heeft Stichting Nieuwe Nobelaer de grond en het hoofdgebouw verkocht aan Gemeente Etten-Leur.

Per 1 mei 2010 zijn door het bestuur van Stichting Nieuwe Nobelaer een 4-tal B.V.'s opgericht: NN Horeca en Congres B.V., NN OG B.V., NN Popelucht B.V. en Culturele Projecten en Amateurkunsten Etten-Leur B.V.

Doelstelling van de oprichting van deze B.V.'s is het aanbrengen van een duidelijke scheiding tussen de bedrijfsvoering en exploitatieresultaten van activiteiten welke uitgevoerd worden in het kader van Diensten van Algemeen en Economisch Belang welke uitgevoerd worden conform de subsidiebeschikking van de gemeente Etten-Leur.

Subsidie

De gemeente Etten-Leur verstrekt aan Stichting Nieuwe Nobelaer een subsidie inzake de uitvoering van Diensten van Algemeen en Economisch Belang . In de subsidiebeschikking worden 4 kernfuncties aangewezen waarvoor de subsidie ter beschikking wordt gesteld.

Alle activiteiten welke door Stichting Nieuwe Nobelaer worden uitgevoerd in het kader van deze 4 kernfuncties zijn ondergebracht in de bedrijfsvoering van Nieuwe Nobelaer B.V.

Bedrijfsactiviteiten

De bedrijfsactiviteiten van Stichting Nieuwe Nobelaer omvatten een aantal activiteiten op het gebied van cultuur, zoals theater, kunsteducatie (muziek, dans, drama, beeldend), bibliotheek, speel-o-theek en poppodium.

In de bibliotheek is tevens een VVV-agentschap ondergebracht.

Daarnaast exploiteert Stichting Nieuwe Nobelaer een horeca- en congrescentrum, waar zowel bijeenkomsten en evenementen van sociaal, cultureel en maatschappelijke achtergrond plaatsvinden en activiteiten met een meer commerciële inslag.

Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De Stichting heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. De Stichting valt onder het jaarrekeningregime voor de kleine ondernemingen.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de Stichting en haar groepsmaatschappijen per 30 juni 2016. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap in de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

Deelnemingen

Stichting Nieuwe Nobelaer heeft een 100% deelneming in Nieuwe Nobelaer B.V.

Nieuwe Nobelaer B.V. heeft een 100% deelneming in:

NN Horeca en Congres B.V.

NN OG B.V.

NN Popelucht B.V.

Culturele Projecten en Amateurkunsten Etten-Leur B.V.

Valutaomrekening

De geconsolideerde financieel rapportage luidt in euro, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de groep is.

Going concern

Het voortbestaan van de groep is voor een substantieel deel afhankelijk van de te ontvangen subsidie in het kader van DAEB-activiteiten van de gemeente Etten-Leur.

Dit subsidiebedrag is (opnieuw zonder indexering) voor DAEB-activiteiten toegekend aan Nieuwe Nobelaer voor een periode van 4 jaar (2014-2018).

Continuïteit

Ondanks het aanwezige negatieve eigen vermogen in de stichting is niet gebleken dat duurzame voortzetting van de stichting onmogelijk is; derhalve zijn de toegepaste grondslagen van waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijving is lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Resultaten uit verkoop van immateriële en materiële vaste activa worden separaat onder de afschrijvingskosten verantwoord.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan per balansdatum ter vrije beschikking van de Stichting.

Voorraden

De voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs danwel de lagere opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs van de handelsgoederen wordt bepaald op grond van de 'First-in, First-out'-regel .

Belastingen

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

De waardering van latente belastingverplichtingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de groep, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva.

Schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald.

Achtergestelde lening

De waardering van een achtergestelde lening geschiedt tegen gearmortiseerde kostprijs.

Financiële instrumenten

De primaire financiële instrumenten van de Stichting, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de Stichting of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van de Stichting is om niet te handelen in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van de Stichting zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en het prijsrisico bestaande uit het rente- en marktrisico.

Het beleid van de Stichting om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Het marktrisico voor de Stichting is minimaal.

Inzake het kredietrisico handelt de Stichting enkel met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de

Inzake het liquiditeitsrisico is het risico voor de Stichting dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang minimaal.

Overige activa en passiva

Alle overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Opbrengsten

Algemeen

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Kosten

Algemeen

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Lonen en Salarissen

Alle medewerkers in loondienst bij de groep hebben een dienstverband bij Nieuwe Nobelaer B.V.

Binnen Nieuwe Nobelaer B.V. zijn 3 verschillende CAO's van toepassing: CAO Kunsteducatie, CAO Nederlandse Podia en CAO Openbare Bibliotheken.

De CAO Kunsteducatie is "leading", dat wil zeggen dat iedere medewerker die vanuit zijn functie niet verplicht onder de CAO Openbare Bibliotheken of CAO Nederlandse Podia valt, automatisch onder de CAO Kunsteducatie valt. Dit geldt ook voor medewerkers die binnen hun dienstverband meerdere functies vervullen welke onder verschillende CAO's vallen.

Pensioenen

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

De medewerkers die werkzaam zijn bij Nieuwe Nobelaer zijn voor hun pensioen verzekerd bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Uitzondering hierop vormen de medewerkers die vanuit hun functie onder de CAO Openbare Bibliotheken vallen, zij zijn vanuit die CAO verplicht verzekerd voor hun pensioen bij het Pensioenfonds Openbare Bibliotheken.

De pensioenregelingen kwalificeren voor de jaarverslaggeving als Defined Contribution regelingen.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2016

Immateriële vaste activa (1)

| | Website / webshop | Totaal |
|------------------------------------|-------------------|----------------|
| | € | € |
| Boekwaarde per 1 juli 2015 | 97.815 | 97.815 |
| Bij : investeringen | 43.891 | 43.891 |
| Af : desinvesteringen | - | - |
| | 141.706 | 141.706 |
| Af : afschrijvingen | (26.430) | (26.430) |
| Boekwaarde per 30 juni 2016 | 115.276 | 115.276 |

Materiële vaste activa (2)

| | € | 20% € | € |
|------------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------|
| | Grond en gebouwen | Inventaris en inrichting | Totaal |
| Boekwaarde per 1 juli 2015 | 1.330.461 | 291.056 | 1.621.517 |
| Bij : investeringen | - | - | - |
| Af : desinvesteringen | (1.900.000) | - | (1.900.000) |
| Af: investeringssubsidie | 17.532 | - | 17.532 |
| | (552.007) | 291.056 | (260.951) |
| Af : afschrijvingen | (201.832) | (82.385) | (284.217) |
| Boekwinst | 753.839 | - | 753.839 |
| Boekwaarde per 30 juni 2016 | - | 208.671 | 208.671 |
| Aanschafwaarde per 30 juni 2016 | - | 1.460.394 | 1.460.394 |
| Cumulatieve afschrijvingen | - | (1.246.233) | (1.246.233) |
| Cumulatieve investeringssubsidie | - | (5.490) | (5.490) |
| Boekwaarde per 30 juni 2016 | - | 208.671 | 208.671 |
| Afschrijvingspercentages | 0-5% | 10-20% | |

Eigendom bedrijfsgebouwen

Vanaf 1-1-2010 waren zowel de juridische als de economische eigendom van de bedrijfsgebouwen van NN OG B.V., 100% dochter van Nieuwe Nobelaer B.V. Op 8 april 2016 zijn de bedrijfsgebouwen verkocht aan Gemeente Etten - Leur.

Voorraden handelsgoederen (3)

| | 30-06-16 € | 30-06-15 € |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Food & beverage | 13.073 | 11.589 |
| VVV bonnen | 5.973 | 8.787 |
| VVV verkoopartikelen | 2.500 | 2.724 |
| Verkoopartikelen KunstActiviteiten | - | 5.552 |
| Totaal voorraden | 21.546 | 28.652 |

| Vorderingen (4) | 30-06-16 | 30-06-15 |
|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| | € | € |
| Debiteuren | | |
| Handelsdebiteuren | 68.977 | 99.935 |
| Voorziene dubieuze debiteuren | <u>(5.992)</u> | <u>(1.552)</u> |
| | 62.985 | 98.383 |
| Transitorische posten | | |
| Nog te ontvangen bedragen | 45.046 | 29.652 |
| Vooruitbetaalde bedragen | <u>68.860</u> | <u>89.699</u> |
| | <u>113.906</u> | <u>119.351</u> |
| | <u>176.891</u> | <u>217.734</u> |
| Liquide middelen (5) | 30-06-16 | 30-06-15 |
| | € | € |
| Kas | 15.200 | 12.415 |
| Bank | 1.081.877 | 191.053 |
| | <u>1.097.077</u> | <u>203.468</u> |
| | <u>1.097.077</u> | <u>203.468</u> |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

Kredietfaciliteit

Met de Rabobank is een kredietfaciliteit overeengekomen met een maximum van € 100.000.

Ten behoeve van het bankkrediet (waarvan per balansdatum geen gebruik wordt gemaakt) bij de Rabobank zijn geen zakelijke zekerheden gesteld.

Eigen vermogen (6)

Voor een specificatie en nadere toelichting van het eigen vermogen van Stichting Nieuwe Nobelaer verwijzen wij u naar de toelichting op de enkelvoudige balans van de stichting.

| Langlopende schulden (8) | 30-06-16 | 30-06-15 |
|------------------------------------|-----------------|------------------|
| | € | € |
| Hypothecaire leningen | 284.372 | 426.558 |
| Achtergestelde lening | - | 1.239.760 |
| Totaal langlopende schulden | 284.372 | 1.666.318 |

Hypothecaire leningen

| | 30-06-16 | 30-06-15 |
|---|-----------------|-----------------|
| | € | € |
| <u>Onderhandse leningen</u> | | |
| Lening o/g, 9% | | |
| Verstrekt door de Gemeente Etten-Leur per 1 januari 1992, groot € 190.133,91 | | |
| Saldo lening per balansdatum | 17.753 | 34.046 |
| Kortlopend gedeelte | - | (16.293) |
| Saldo langlopende schuld per balansdatum | 17.753 | 17.753 |
| Lening o/g, 6,5 % | | |
| Verstrekt door de gemeente Etten-Leur per 2-4-1998 , groot € 2.431.538,12 | | |
| Saldo lening per balansdatum | 238.805 | 324.577 |
| Kortlopend gedeelte | (114.372) | (85.772) |
| Saldo langlopende schuld per balansdatum | 124.433 | 238.805 |
| Lening o/g, 4,3 % | | |
| Verstrekt door de gemeente Etten-Leur per 29-9-2003, groot € 425.000 | | |
| Saldo lening per balansdatum | 170.000 | 191.250 |
| Kortlopend gedeelte | (27.814) | (21.250) |
| Saldo langlopende schuld per balansdatum | 142.186 | 170.000 |
| In februari 2016 is het aflossingsschema gewijzigd. De leningen dienen volledig te zijn afgelost per 31 december 2018. | 284.372 | - |
| Totaal hypothecaire leningen per balansdatum | 284.372 | 426.558 |

Achtergestelde leningen

Op 1 januari 1996 was een door de Gemeente Etten-Leur aan Stichting de Nobelaer verstrekte geldlening voor 50% omgezet in een achtergestelde converteerbare lening. De achtergestelde lening is in februari 2016 afgelost.

| | 30-06-16 | 30-06-15 |
|----------------------|-----------------|-----------------|
| | € | € |
| Saldo op balansdatum | - | 1.239.760 |

| Garantievermogen | 30-06-16 | 30-06-15 |
|--|-----------------|-----------------|
| | € | € |
| Cumulatief verliessaldo / kapitaal | (316.089) | (741.514) |
| Achtergestelde leningen | - | 1.239.760 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Stand | (316.089) | 498.246 |
| | | |
| Kortlopende schulden (9) | | |
| | | |
| Kortlopend gedeelte langlopende schulden | | |
| Onderhandse leningen | 142.186 | 123.315 |
| Schulden aan kredietinstellingen | - | - |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 142.186 | 123.315 |
| | | |
| Pensioenen en belastingen | | |
| Pensioenen | 11.020 | 83.719 |
| Omzetbelasting | 73.921 | 21.566 |
| Loonheffing | 155.621 | 55.454 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 240.562 | 160.739 |
| | | |
| Crediteuren | | |
| Handelscrediteuren | 274.187 | 228.273 |
| | | |
| <u>Transitorische posten</u> | | |
| | | |
| Nog te betalen bedragen | | |
| Rentelasten langlopende schulden | 12.215 | 16.193 |
| Nog te betalen lonen | 18.196 | 31.500 |
| Overige nog te betalen bedragen | 104.152 | 141.094 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 134.563 | 188.787 |
| | | |
| Vooruitontvangen bedragen | | |
| Overige schulden | 125.363 | 124.458 |
| Kaartverkoop theater | 100.034 | 8.990 |
| Account Onderwijs | 11.520 | 20.809 |
| Subsidie aansluiting Landelijke Digitale Infrastructuur bibliotheken | 8.161 | 8.161 |
| Subsidie gemeente Etten-Leur | 559.955 | 275.540 |
| Overige vooruitontvangen bedragen | 6.693 | 55.525 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 811.726 | 493.483 |

In april zijn twee termijnen subsidie vooruitbetaald. Het betreft de termijnen november en december 2016.

| | 30-06-16 | 30-06-15 |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | € | € |
| Overige kortlopende schulden | | |
| Vakantietoeslag | 13.563 | 13.076 |
| Eindejaarsuitkering | 34.391 | 36.709 |
| | <u>47.954</u> | <u>49.785</u> |
| Totaal Kortlopende schulden | <u><u>1.651.178</u></u> | <u><u>1.244.382</u></u> |

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen:

Met de Rabobank West-Brabant Noord is een huurovereenkomst aangegaan inzake de verhuur van bedrijfsruimte aan de voorgevel van het pand Nieuwe Nobelaer, Anna van Berchemlaan 2 te Etten-Leur ten behoeve van de plaatsing van een geldautomaat. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 5 jaar tot 31 maart 2017.

Fiscale eenheid

Tussen de vennootschap Nieuwe Nobelaer B.V., NN Horeca en Congres B.V., NN OG B.V., NN Popelucht B.V en Culturele Projecten en Amateurkunsten Etten-Leur B.V. bestaat een fiscale eenheid voor zowel de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. De verrekening van de belastingen vindt plaats alsof elke vennootschap zelfstandig belastingplichtig is.

Voor de vennootschappen welke deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting bestaat hoofdelijke aansprakelijkheid voor de vennootschapsbelasting die door de fiscale eenheid is verschuldigd.

Voor de vennootschappen welke deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting bestaat hoofdelijke aansprakelijkheid voor de omzetbelasting die door de fiscale eenheid is verschuldigd.

Toelichting op de geconsolideerde verlies- en winstrekening

| | 30-6-2016 | 30-6-2015 |
|---|------------------|------------------|
| | € | € |
| <u>Afschrijvingskosten (14)</u> | | |
| afschrijvingskosten website / webshop | 26.430 | 1.658 |
| afschrijvingskosten grond en gebouwen | 184.300 | 222.874 |
| afschrijvingskosten inrichting en inventaris | 82.385 | 138.480 |
| boekwinst pand | (753.839) | - |
| | <u>(460.724)</u> | <u>363.012</u> |
| <u>Overige bedrijfskosten (15)</u> | | |
| Huisvestingskosten | 306.404 | 334.101 |
| Administratie- en organisatiekosten | 497.449 | 392.862 |
| Facilitaire kosten | 131.196 | 140.500 |
| Overige personeelskosten | 559.053 | 294.732 |
| | <u>1.494.102</u> | <u>1.162.195</u> |
| Financiële baten en lasten (16) | | |
| Financieringskosten langlopende schulden | 28.407 | 36.132 |
| Betaalde respectievelijk ontvangen rente | - | 811 |
| | <u>28.407</u> | <u>36.943</u> |

Geconsolideerd personeelsbestand Stichting Nieuwe Nobelaer

Het aantal personeelsleden per balansdatum bedroeg 39 omgerekend naar fulltime equivalenten.
Het aantal personeelsleden is berekend op basis van werkelijke sv-dagen en niet van feitelijke personen.

Overzicht aantal fte in dienst per onderdeel van Nieuwe Nobelaer B.V.

Hieronder geven wij een overzicht van het aantal fte in dienst per onderdeel van Nieuwe Nobelaer B.V.

| | 30-06-16 |
|---------------------------|-------------|
| Directeur / bestuurder | 1,0 |
| Directiesecretaresse | 0,9 |
| HRM | 1,9 |
| Balie | 2,5 |
| Financien | 2,4 |
| Bedrijfsvoering | 2,0 |
| Marketing en Communicatie | 3,6 |
| Educatie | 2,7 |
| Kunsteducatie | 4,7 |
| Bibliotheek | 2,9 |
| Onderwijs | 4,0 |
| Evenementen | 2,7 |
| Techniek | 2,8 |
| Facilitair | 3,0 |
| Horeca | 1,9 |
| | <hr/> |
| | 39,0 |
| | <hr/> <hr/> |

Het totaal aantal fte bedroeg per 30 juni 2015 47,5

Totaal aantal medewerkers Stichting Nieuwe Nobelaer

In onderstaand overzicht zijn ook de aantallen en fte freelancers, gedetacheerde medewerkers en bij Nieuwe Nobelaer werkzame vrijwilligers per 30-6-2016 opgenomen.

| | aantal |
|---|-------------|
| medewerkers in dienst | 80 |
| ZZP-ers werkzaam voor Nieuwe Nobelaer | 16 |
| bij Nieuwe Nobelaer gedetacheerde medewerkers | 8 |
| bij Nieuwe Nobelaer werkzame vrijwilligers | 58 |
| | <hr/> |
| | 162 |
| | <hr/> <hr/> |

Bezoldiging leden Raad van Toezicht

Zij ontvangen voor hun dienstverlening jaarlijks een vergoeding in natura, waarvan de maximale waarde is gebaseerd op het maximale fiscaal toegestane bedrag inzake vergoedingen aan vrijwilligers.
Er zijn geen leningen verstrekt aan bestuurs- en directieleden c.q. leden van de Raad van Toezicht

Reorganisatie

Gedurende het boekjaar heeft een reorganisatie plaatsgevonden. De totale kosten ad € 337.000,- zijn in boekjaar 2015-2016 verantwoord.

Ontvangen subsidiebijdragen gemeente Etten-Leur

**Exploitatie
1-7-2015 t/m 30-6-2016**

€ €

Ontvangen subsidie met betrekking tot uitvoering DAEB-activiteiten

Exploitatiesubsidie 3.306.478

Totaal ontvangen subsidiebijdragen gemeente Etten-Leur

3.306.478

De exploitatiesubsidie wordt vanuit de gemeente verstrekt aan Stichting Nieuwe Nobelaer. Stichting Nieuwe Nobelaer verstrekt de subsidie intern binnen de groep aan Nieuwe Nobelaer B.V., waar de uitvoering vna de Diensten van Algemeen en Economisch Belang (DAEB), zoals vastgelegd in de subsidiebeschikking, daadwerkelijk plaatsvindt. Ten behoeve van het verstrekken van de subsidie voor DAEB-activiteiten vanuit Stichting Nieuwe Nobelaer aan Nieuwe Nobelaer B.V. is tussen beide rechtspersonen een overeenkomst opgesteld, waarin de daadwerkelijke ontvangst van de subsidiegelden op rekening van Nieuwe Nobelaer B.V. is opgenomen.

Activa

Enkelvoudige balans Stichting Nieuwe Nobelaer

| | 30-6-2016 | 30-6-2015 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| | € | € |
| <u>Vaste activa</u> | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Totaal activa | ----- = - | ----- = - |

per 30-6-2016 na resultaatbestemming

Passiva

| | 30-6-2016 € | 30-6-2015 € |
|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Eigen vermogen (17) | (316.089) | (741.514) |
| Voorzieningen | | |
| Deelneming Nieuwe Nobelaer BV | 316.089 | 741.514 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Totaal passiva | <u> -</u> | <u> -</u> |

Enkelvoudige Verlies- en Winstrekening Stichting Nieuwe Nobelaer

| | 1-7-2015 t/m 30-6-2016 € | 1-7-2014 t/m 30-6-2015 € |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Resultaat uit deelneming na belastingen | 425.425 | (171.216) |
| Overige baten en lasten na belastingen | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Totaal resultaat | <u>425.425</u> | <u>(171.216)</u> |

Toelichting op de enkelvoudige balans en verlies- en winstrekening

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de desbetreffende vennootschappen.

De vennootschappelijke winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 402 Boek 2 BW.

| | 30-6-2016 € | 30-6-2015 € |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Kapitaal en reserve (16) | | |
| Algemene reserve | (741.514) | (570.298) |
| Resultaat | <u>425.425</u> | <u>(171.216)</u> |
| Saldo | <u>(316.089)</u> | <u>(741.514)</u> |

Personeelsbestand

Stichting Nieuwe Nobelaer heeft geen personeel in dienst.

Etten-Leur
16 januari 2016

Het Bestuur

Overige Gegevens

Statutaire resultaatbestemming:

In overeenstemming met de statuten zal het resultaat worden toegevoegd aan de algemene reserves.

Resultaatbestemming 2015-2016:

Aan de Algemene Vergadering zal per einde boekjaar worden voorgesteld het positieve resultaat over het boekjaar 2015-2016 toe te voegen aan de Algemene Reserve. Dit voorstel is reeds in het financieel verslag verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor een beschrijving van de gebeurtenissen na balansdatum verwijzen wij u naar het bestuursverslag.

Code Cultural Governance

Stichting Nieuwe Nobelaer onderschrijft de Code Cultural Governance. De Stichting voldoet aan de Principes en Best Practices-bepalingen conform het bestuur+directiemodel, welke zijn verankerd in de statuten van de stichting.

In het bestuur-directiestatuut zijn de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de bestuurder en de Raad van Toezicht vastgelegd

Bijlagen

Toelichting op de geconsolideerde verlies- en winstrekening

Ter vergelijking zijn de exploitatiecijfers van de jaarrekening 2014-2015 opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde verlies- en winstrekening.

| | 1-7-2015 t/m 30-6-2016 | 1-7-2014 t/m 30-6-2015 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| | € | € |
| Opbrengsten verkopen/dienstverlening | | |
| Bibliotheek | | |
| Netto omzet | 134.898 | 143.629 |
| Kostprijs omzet | <u>(202.914)</u> | <u>(205.337)</u> |
| Brutomarge | (68.016) | (61.708) |
| Speel-o-theek | | |
| Netto omzet | 5.396 | 5.882 |
| Kostprijs omzet | <u>(2.072)</u> | <u>(3.439)</u> |
| Brutomarge | 3.324 | 2.443 |
| Kunstuitleen | | |
| Netto omzet | - | 3.803 |
| Kostprijs omzet | <u>-</u> | <u>(3.456)</u> |
| Brutomarge | - | 347 |
| Uitpunt/VVV | | |
| Netto omzet | 6.716 | 9.768 |
| Kostprijs omzet | <u>(4.989)</u> | <u>(7.290)</u> |
| Brutomarge | 1.727 | 2.478 |
| Kunsteducatie | | |
| Netto omzet | 224.371 | 264.591 |
| Kostprijs omzet | <u>(50.020)</u> | <u>(52.951)</u> |
| Brutomarge | 174.351 | 211.640 |
| Account Onderwijs | | |
| Netto omzet | 126.341 | 133.988 |
| Kostprijs omzet | <u>(37.983)</u> | <u>(37.442)</u> |
| Brutomarge | 88.358 | 96.546 |
| Theater | | |
| Netto omzet | 202.743 | 170.544 |
| Kostprijs omzet | <u>(204.229)</u> | <u>(203.101)</u> |
| Brutomarge | (1.486) | (32.557) |

| | 1-7-2015 t/m 30-6-2016 € | 1-7-2014 t/m 30-6-2015 € |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Zaalverhuur | | |
| Netto omzet | 90.187 | 171.886 |
| Kostprijs omzet | <u>(12.778)</u> | <u>(44.660)</u> |
| Brutomarge | 77.409 | 127.226 |
| Horeca | | |
| Netto omzet | 443.011 | 511.139 |
| Kostprijs omzet | <u>(151.747)</u> | <u>(135.362)</u> |
| Brutomarge | 291.264 | 375.777 |
| Poppodium | | |
| Netto omzet | 2.519 | 5.519 |
| Kostprijs omzet | <u>(3.738)</u> | <u>(5.022)</u> |
| Brutomarge | (1.219) | 497 |
| Subtotaal brutomarge | <u><u>565.712</u></u> | <u><u>722.689</u></u> |
| Overige opbrengsten | | |
| Subsidie DAEB-activiteiten | 3.306.478 | 3.306.478 |
| Sponsorbijdragen | 13.790 | 11.364 |
| Verhuuropbrengsten gebouw | <u>17.660</u> | <u>10.169</u> |
| | <u>3.337.928</u> | <u>3.328.011</u> |
| Brutomarge (10) | <u><u>3.903.640</u></u> | <u><u>4.050.700</u></u> |
| Huisvestingskosten | | |
| Huurkosten | 29.512 | - |
| Energiekosten | 92.023 | 119.807 |
| Onderhoudskosten | 122.795 | 153.258 |
| Verzekeringen gebouw | 42.203 | 47.483 |
| Overige huisvestingskosten | <u>19.871</u> | <u>13.553</u> |
| | 306.404 | 334.101 |

| | 1-7-2015 30-6-2016 € | t/m | 1-7-2014 30-6-2015 € | t/m |
|---|----------------------------|-----|----------------------------|-----|
| Administratie-en organisatiekosten | | | | |
| Accountantskosten, controle jaarrekening | 26.500 | | 26.500 | |
| Accountantskosten, andere niet-controlediensten | 52.780 | | 16.931 | |
| Advies- en interimkosten | 51.624 | | 95.012 | |
| Afschrijvingskosten dubieuze debiteuren | 4.595 | | - | |
| Autokosten | 3.678 | | 5.112 | |
| Kosten automatisering en ict | 106.364 | | 90.224 | |
| Bankkosten | 13.814 | | 12.385 | |
| Bestuurskosten | 14.008 | | 4.826 | |
| Kosten communicatie en marketing | 83.754 | | 51.184 | |
| Contributies en abonnementen | 45.843 | | 3.433 | |
| Kantoorartikelen en drukwerk | 6.724 | | 4.543 | |
| Portiekosten | 6.740 | | 6.730 | |
| Representatiekosten | 4.054 | | 4.613 | |
| Reproductiekosten | 12.164 | | 16.984 | |
| Telefoonkosten | 22.003 | | 30.528 | |
| Verzekeringen organisatie | 6.418 | | 2.364 | |
| Overige algemen kosten | 36.386 | | 21.493 | |
| | <hr/> | | <hr/> | |
| | 497.449 | | 392.862 | |
| Facilitaire kosten | | | | |
| Algemene facilitaire kosten | 11.724 | | 12.576 | |
| Facilitaire kosten horeca | 4.876 | | 6.323 | |
| Personeelskosten beheer | 33.686 | | 58.363 | |
| Personeelskosten schoonmaak | 71.963 | | 58.238 | |
| Kosten schoonmaakmiddelen | 8.947 | | 5.000 | |
| | <hr/> | | <hr/> | |
| | 131.196 | | 140.500 | |
| Overige personeelskosten | | | | |
| Reorganisatiekosten | 337.058 | | - | |
| Ingeleend personeel | 91.871 | | 103.071 | |
| Kosten arbo | 13.613 | | 14.005 | |
| Kosten opleidingen en cursussen | 31.962 | | 18.999 | |
| Kosten OR | 513 | | 167 | |
| Kosten salarisverwerking | 16.278 | | 16.839 | |
| Kosten werving en selectie | 1.456 | | 1.743 | |
| Reiskosten woon-werk en onkosten | 57.175 | | 55.974 | |
| Overige personeelskosten | 9.127 | | 83.934 | |
| | <hr/> | | <hr/> | |
| | 559.053 | | 294.732 | |

- Accountancy
- Audit & Assurance
- Tax
- Corporate Finance

Stichting Nieuwe Nobelaer B.V.
Postbus 109
4870 AC ETTEN-LEUR

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015/2016 van Stichting Nieuwe Nobelaer te Etten-Leur gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 30 juni 2016 en de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2015/2016 alsmede de vennootschappelijke balans per 30 juni 2016 en de vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2015/2016 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Nieuwe Nobelaer per 30 juni 2016 en van het resultaat over 2015/2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Breda, 16 januari 2017

ESJ Audit & Assurance B.V.

J.M. Schouls
Registeraccountant

